

Оксана В. Марухленко

доктор наук з державного управління, доцент, професор кафедри управління
Київський столичний університет імені Бориса Грінченка. Київ, Україна

ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0001-8050-6615>

Вероніка Ю. Олещенко

кандидат наук з державного управління доцент кафедри управління
Київський столичний університет імені Бориса Грінченка. Київ. Україна

ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0002-1490-8875>

Дмитро О. Рубан

доктор філософії з публічного управління та адміністрування, доцент кафедри
управління Київський столичний університет імені Бориса Грінченка.

Київ. Україна

ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0001-9724-1377>

**ГРОМАДСЬКИЙ КОНТРОЛЬ ТА ЦИФРОВІЗАЦІЯ ЯК ЧИННИКИ РОЗВИТКУ
БЮДЖЕТНОГО ПРОЦЕСУ В УКРАЇНІ**

У статті теоретично обґрунтовано та практично проаналізовано синергетичний вплив громадського контролю та інструментів цифровізації на модернізацію бюджетного процесу в Україні в умовах системних криз та воєнного стану. На основі інтеграції концепції поліцентричного врядування, теорії динамічних спроможностей та принципів відкритого стратегування досліджено трансформацію фінансових інституцій під впливом технологій GovTech. Здійснено глибокий аналіз динаміки показників України у міжнародному дослідженні Open Budget Survey, виявлено чинники зниження бюджетної прозорості у період 2022–2023 років та окреслено правові та організаційні передумови її відновлення у 2024–2026 роках. Особливу увагу приділено муніципальному виміру бюджетного процесу, де впровадження бюджетів участі та цифрових платформ моніторингу транзакцій виступає каталізатором фіскальної стійкості територіальних громад. Обґрунтовано математичну модель розрахунку інтегрального індексу інституційної стійкості та розкрито потенціал використання смарт-контрактів на базі технології блокчейн та штучного інтелекту для автоматизації бюджетних процедур. Запропоновано комплекс стратегічних рекомендацій щодо підвищення транспарентності та інклюзивності управління публічними фінансами в Україні.

Ключові слова: публічні фінанси; бюджетний процес; громадський контроль; цифровізація; GovTech; бюджетна прозорість; децентралізація; стійкість громад; блокчейн; штучний інтелект.