

## **ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК ПІДПРИЄМСТВ НАФТОГАЗОВОЇ СФЕРИ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВОЄННИХ ВИКЛИКІВ**

Підприємства нафтогазової сфери України мають стратегічну значущість у забезпеченні енергетичної незалежності, стійкості національного паливно-енергетичного комплексу та загальної енергетичної безпеки економіки держави. Сучасні геополітичні реалії вимагають імплементації принципів сталого розвитку, що виступає базовим інструментом забезпечення довгострокової життєздатності нафтогазової сфери.

Організаційно-економічний розвиток підприємств нафтогазової сфери визначається - ступенем їх фінансової самостійності, інноваційності, ефективності використання ресурсів, адаптивності до ринкових змін та інтеграцією в глобальні енергетичні процеси. За цих обставин значна увага приділяється пошуку засобів, методів та інструментів для формування ефективних управлінських рішень з метою економічного зростання нафтогазової сфери, оскільки вона є стратегічним сектором паливно-енергетичного комплексу України. З огляду на зазначене розглянуто організаційно-економічний розвиток, стан та напрями розвитку підприємств сфери в контексті викликів умов війни протягом останніх років.

Досліджено вплив трансформації нормативно-правового регулювання спрямовану на макроекономічні умови функціонування нафтогазової сфери. Встановлено фактори впливу на інноваційно-інвестиційну діяльність, ідентифіковано основні аспекти змін програм розвитку пов'язаних з енергетичною стратегією, які спрямовані на створення підґрунтя для залучення інвестицій. Систематизовано сучасні виклики у межах окресленої тематики, зокрема виокремлено ключові деструктивні чинники та визначено заходи управлінського реагування, які дозволили запобігти дестабілізації функціонування нафтогазових підприємств.

Доведено, що ефективна стратегія розвитку організаційно-економічного потенціалу нафтогазової сфери базується на концепції «трикутника стійкості» як фундаменту стратегії розвитку. А саме, синергетичного поєднання завдань з нівелювання геополітичних і військових дій, застосування креативних (антикризових) управлінських підходів та формування прозорих інституційних умов для залучення довгострокових інвестицій.

**Ключові слова:** нафтогазова сфера України, організаційно-економічний розвиток, напрями, чинники, інновації, видобуток, нафта, газ.