

Андрій О. Музиченко*

АРХІТЕКТУРА ІНФОРМАЦІЙНИХ ПОТОКІВ У СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ РЕСУРСАМИ ПІДПРИЄМСТВА

У статті обґрунтовано архітектуру інформаційних потоків як надсистемний організаційний рівень інформаційного забезпечення управління фінансовими ресурсами підприємства. Доведено доцільність її розгляду як самостійного об'єкта управлінського проєктування, що визначає принципи організації інформаційної взаємодії, цілісність інформаційної підтримки та результативність управлінських рішень. Запропоновано концептуальний підхід до визначення місця архітектури інформаційних потоків у системі інформаційного забезпечення підприємства, який розкриває взаємозв'язок між інформаційними ресурсами, інформаційними потоками та принципами їх організації. Уточнено зміст категорії «архітектура інформаційних потоків», визначено її ключові характеристики та розроблено моделі, що відображають логіку побудови, функціонування й розвитку архітектури інформаційних потоків у процесі управління фінансовими ресурсами підприємства. Показано практичний механізм реалізації архітектури через систему взаємозв'язків між учасниками інформаційної взаємодії, визначення маршрутів руху інформації, розмежування рівнів її використання, встановлення правил інформаційного обміну та координацію інформаційних потоків. Встановлено, що результативність інформаційного забезпечення визначається не лише повнотою інформаційних ресурсів, а насамперед архітектурою їх взаємодії, яка забезпечує узгодженість інформаційних процесів, безперервність руху інформації, адаптивність до змін внутрішнього і зовнішнього середовища та орієнтацію інформаційної взаємодії на досягнення цілей управління. Одержані результати розширюють теоретичні засади інформаційного забезпечення управління фінансовими ресурсами підприємства, зміщуючи акцент із дослідження окремих інформаційних потоків на архітектуру їх взаємодії як визначальний чинник формування цілісного інформаційного середовища, підвищення обґрунтованості фінансових рішень і розвитку методології організації інформаційної взаємодії підприємства.

Ключові слова: фінансові ресурси, управління, інформаційне забезпечення, інформація, інвестиційна діяльність.

Табл. 1. Рис. 4. Літ. 13.

DOI: 10.32752/1993-6788-2026-1-301-306-316

* ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0002-5442-0516>

Andrii Muzychenko

ARCHITECTURE OF INFORMATION FLOWS IN AN ENTERPRISE'S FINANCIAL RESOURCE MANAGEMENT SYSTEM

This article substantiates the architecture of information flows as a supra-system organizational level of information support for the management of an enterprise's financial resources. It demonstrates the feasibility of treating this architecture as an independent object of management design that defines the principles of organizing information interaction, the integrity of information support, and the effectiveness of management decisions. A conceptual approach is proposed for defining the role of information flow architecture within an enterprise's information support system, which reveals the interrelationship between information resources, information flows, and the principles governing their organization. The meaning of the category "information flow architec-

* National University of Life and Environmental Sciences of Ukraine. Kyiv. Ukraine.

ture” is clarified, its key characteristics are identified, and models are developed that reflect the logic of the construction, functioning, and development of information flow architecture in the process of managing an enterprise’s financial resources. A practical mechanism for implementing the architecture is demonstrated through a system of interrelationships among participants in information exchange, the definition of information flow paths, the differentiation of levels of information use, the establishment of rules for information exchange, and the coordination of information flows. It has been established that the effectiveness of information support is determined not only by the completeness of information resources, but first and foremost by the architecture of their interaction, which ensures the coordination of information processes, the continuity of information flow, adaptability to changes in the internal and external environment, and the orientation of information interaction toward achieving management objectives. The results obtained expand the theoretical foundations of information support for the management of an enterprise’s financial resources, shifting the focus from the study of individual information flows to the architecture of their interaction as a determining factor in the formation of a holistic information environment, the improvement of the soundness of financial decisions, and the development of a methodology for organizing an enterprise’s information interaction.

Keywords: financial resources, management, information support, information, investment activities.

Peer-reviewed, approved and placed: 10.07.2026

Постановка проблеми та її зв’язок з важливими науковими та практичними завданнями. Парадокс сучасного управління фінансовими ресурсами підприємства полягає в тому, що зростання обсягів інформації не забезпечує пропорційного підвищення якості управлінських рішень. Проблема полягає не у дефіциті чи надлишку інформаційних ресурсів, а у відсутності їх цілісної архітектурної організації. Інформація, що супроводжує процеси формування, розподілу, використання та контролю фінансових ресурсів, формується різними суб’єктами, циркулює численними каналами та використовується на різних рівнях управління, однак нерідко функціонує як сукупність відокремлених потоків, а не як єдина система. В результаті чого виникають інформаційна асиметрія, дублювання даних, порушення логічних взаємозв’язків між учасниками управлінського процесу та зниження обґрунтованості фінансових рішень.

Отже, наукового й практичного значення набуває переосмислення інформаційних потоків не як допоміжного елемента інформаційного забезпечення, а як об’єкта архітектурного проектування, від якого залежить цілісність системи управління фінансовими ресурсами підприємства. Формування архітектури інформаційних потоків створить підґрунтя для узгодження інформаційної взаємодії між усіма елементами системи управління, підвищення якості фінансових рішень і розвитку теоретичних засад архітектурного підходу до організації інформаційного простору підприємства.

Аналіз останніх публікацій по проблемі. Досліджувана проблематика широко висвітлена у працях представників української та світової наукової спільноти. Базові засади інформаційного забезпечення підприємства розкрито у праці В. Захарченка та М. Швагірева [5], які розглядають його як невід’ємну складову системи управління з виокремленням організаційних, економічних і

технологічних аспектів функціонування. Практичний вимір інформаційного забезпечення розкрито у праці Л. Крачок, В. Мельника і М. Панчука [7], які акцентують увагу на ролі облікової інформації у забезпеченні управлінських процесів та формуванні якісного інформаційного середовища підприємства. Подальше осмислення інформаційного забезпечення пов'язане з обґрунтуванням системних засад інформаційно-аналітичної підтримки управління. Так, С. Свір у дослідженні *Building an effective system of information and analytical support for enterprise management: tasks and challenges* [4] обґрунтовує необхідність системної організації інформаційно-аналітичного забезпечення, підкреслюючи значення оптимізації інформаційних потоків для підвищення якості управлінських рішень. Окремий науковий інтерес становлять й інформаційно-комунікаційні аспекти управління: Є. Рудніченко, Н. Гавловська, В. Яланович та І. Лісовський [3] доводять, що результативність управління визначається не лише якістю інформаційних ресурсів, а й ефективністю інформаційних комунікацій та організацією інформаційних потоків між суб'єктами управління. Безпосередньо проблематику організації інформаційних потоків розглядають М. Шигун та В. Фурда [13], які доводять доцільність їх структуризації, забезпечення якості даних та використання цифрових технологій як передумови підвищення ефективності інформаційного забезпечення управління підприємством.

В той же час, світова наукова думка поглиблює розуміння ролі інформації в управлінні підприємством, акцентуючи увагу на її стратегічному значенні та необхідності цілісної організації інформаційного середовища. Зокрема, А. McCullough у праці *Defining a new perspective: enterprise information governance* [2] розглядає інформацію не лише як ресурс, а як самостійний об'єкт корпоративного управління. Автор показує необхідність формування цілісної системи управління інформацією, визначення принципів її організації та побудови єдиного інформаційного середовища підприємства, що розширює традиційне трактування інформаційного забезпечення. Доповнюють таке бачення F. S. Bannitz & Z. R. Zafalon [1], які розглядають інформаційні потоки як складову процесного управління підприємством, обґрунтовуючи необхідність їх узгодження з бізнес-процесами як передумови ефективного управління інформацією та прийняття управлінських рішень.

Проведений огляд свідчить, що наявні наукові праці лиш окреслюють окремі складові архітектури інформаційних потоків, однак їх цілісне концептуальне осмислення саме в системі управління фінансовими ресурсами підприємства поки що відсутнє.

Формулювання цілей дослідження. Метою дослідження є теоретичне обґрунтування архітектури інформаційних потоків як надсистемного організаційного рівня інформаційного забезпечення управління фінансовими ресурсами підприємства та визначення її концептуальних засад.

Виклад основних результатів та їх обґрунтування. Незалежно від масштабів, галузі чи організаційної структури підприємства процес управління фінансовими ресурсами завжди ґрунтується на постійній взаємодії між учасниками управління. Жодне фінансове рішення не формується ізольовано: воно є результатом послідовного руху відомостей між структурними підрозділами, рівнями управління та функціональними процесами. Саме тому

ефективність управління визначається не лише якістю окремої інформації, а й тим, наскільки впорядковано організовано її взаємодію.

Рух даних між окремими елементами системи управління формують інформаційні потоки, які забезпечують передачу, узгодження, накопичення та використання інформації у процесі прийняття фінансових рішень. На відміну від інформації, інформаційний потік відображає динамічний аспект її функціонування, характеризуючи напрям переміщення, джерела виникнення, отримувачів, часові параметри, інтенсивність та логіку проходження між суб'єктами управління.

В самому процесі регулювання фінансових ресурсів інформаційні потоки циркулюють у межах інформаційного забезпечення, яке охоплює інформаційні ресурси, внутрішні та зовнішні джерела даних, облікову, аналітичну, планову, контрольну й прогностичну інформацію, а також методи, засоби й технології її збирання, опрацювання, передавання та використання. За таких умов інформаційні потоки виступають його функціональною складовою, яка забезпечує безперервний рух інформації між усіма суб'єктами управління. Проте результативність інформаційного забезпечення визначається не лише повнотою інформаційних ресурсів, а й характером взаємодії інформаційних потоків, що забезпечують його функціонування. Виходячи з цієї логіки, побудуємо концептуальне відображення місця інформаційних потоків у системі інформаційного забезпечення та необхідності їх організації (Рис.1).



Рис. 1. Концептуальне відображення місця архітектури інформаційних потоків у системі інформаційного забезпечення управління фінансовими ресурсами підприємства, сформовано автором

Висвітлена логіка формування інформаційної основи управління фінансовими ресурсами засвідчує, що результативність інформаційних потоків визначається не лише їх наявністю, а й способом їх організації. У запропонованому підході цей організаційний рівень представлено архітектурою інформаційних потоків, яка охоплює принципи їх побудови, взаємозв'язки, маршрути руху, рівні інформаційної взаємодії, правила їх організації та координацію. І тут потрібно зрозуміти, що на відміну від самих інформаційних потоків, їх архітектура визначає умови їх узгодженого використання в процесі управління фінансовими ресурсами, забезпечуючи цілісність інформаційної взаємодії та орієнтацію інформаційних процесів на досягнення управлінських цілей. Саме виокремлення такого рівня обумовлює необхідність його самостійного наукового дослідження.

Використання поняття «архітектура» не є випадковим термінологічним запозиченням, а ґрунтується на його методологічному потенціалі як інструменті дослідження складних систем і процесів. На відміну від понять «структура», «система» чи «модель», архітектура дозволяє досліджувати об'єкт крізь призму закономірностей його організації, що робить її найбільш придатною для дослідження інформаційних потоків (табл. 1).

Таблиця 1. Порівняльна характеристика категорії «архітектура» із суміжними поняттями, сформовано автором

Поняття	Предмет характеристики	Обмеження щодо дослідження інформаційних потоків
<i>Структура</i>	Склад елементів та характер їх розміщення	Не розкриває принципів організації та функціонування потоків
<i>Система</i>	Сукупність взаємопов'язаних елементів, об'єднаних спільною метою	Акцентує увагу на цілісності, але не визначає механізмів організації
<i>Модель</i>	Спрощене відображення реального об'єкта або процесу	Має переважно описовий характер і не відображає закономірностей побудови
<i>Архітектура</i>	Принципи побудови, взаємодії, координації, розвитку та функціонування	Дозволяє досліджувати інформаційні потоки як організаційний механізм інформаційного забезпечення

З огляду на наведене виникає необхідність не лише виокремлення архітектури інформаційних потоків як самостійної категорії, а й уточнення її змістового наповнення. Тож, під архітектурою інформаційних потоків, в межах нашого дослідження, пропонується розуміти надсистемний організаційний рівень інформаційного забезпечення, у межах якого інформаційні потоки набувають властивостей цілісного механізму підтримки управління фінансовими ресурсами підприємства.

Як і будь-яке визначення, запропоноване тлумачення, відображає сутність категорії, однак не дає уявлення про властивості, які визначають її функціональну спроможність. Саме тому наступним етапом дослідження є

обґрунтування ключових характеристик, що формують ефективну архітектуру інформаційних потоків (рис. 2).



Рис. 2. Ключові характеристики архітектури інформаційних потоків у системі управління фінансовими ресурсами підприємства, сформовано автором

Кожна з наведених характеристик розкриває окремий вимір організації інформаційної взаємодії, однак лише їх комплексне поєднання формує інформаційне середовище, у межах якого фінансові рішення ґрунтуються на своєчасній, достовірній та значущій інформації.

Першочергового значення набувають цілісність, узгодженість і релевантність, оскільки саме вони визначають якість інформаційної основи управління фінансовими ресурсами. Цілісність забезпечує охоплення всіх процесів формування, розподілу та використання фінансових ресурсів єдиним інформаційним простором, виключаючи виникнення фрагментарних або відокремлених інформаційних масивів. Узгодженість гарантує логічну та змістову несуперечливість інформації незалежно від джерела її походження чи рівня управління, тоді як релевантність забезпечує відповідність інформації конкретним управлінським завданням, усуваючи надлишковість даних та інформаційний шум. За таких умов інформація перестає бути лише результатом облікових або аналітичних процедур і трансформується в основу прийняття фінансових рішень. Такий підхід узгоджується із сучасними дослідженнями інформаційно-аналітичного забезпечення управління, у яких наголошується, що цінність інформації визначається не її обсягом, а здатністю зменшувати невизначеність управлінської ситуації та підтримувати процес прийняття рішень [8, 10].

Не менш важливими характеристиками є ієрархічність та адаптивність, які визначають організаційну спроможність архітектури функціонувати в умовах багаторівневого управління підприємством. Ієрархічність передбачає диференціацію інформаційних потоків відповідно до рівнів управління, забезпечуючи стратегічний, тактичний і оперативний рівні управління

фінансовими ресурсами інформацією різного ступеня деталізації [11]. Водночас адаптивність забезпечує здатність архітектури своєчасно змінювати конфігурацію інформаційної взаємодії під впливом внутрішніх і зовнішніх факторів, що особливо важливо в умовах нестабільного економічного середовища, коли управлінські рішення потребують постійного інформаційного оновлення.

Завершальними характеристиками виступають безперервність та зворотний зв'язок, які забезпечують динамічність функціонування архітектури інформаційних потоків. Безперервність виключає виникнення інформаційних розривів між окремими етапами управління фінансовими ресурсами, підтримуючи постійний рух інформації протягом усього управлінського циклу. Наявність зворотного зв'язку, своєю чергою, створює можливість оцінювання результатів прийнятих рішень, своєчасного виявлення відхилень та коригування інформаційних потоків відповідно до нових управлінських потреб. Завдяки цьому архітектура інформаційних потоків виконує не лише забезпечувальну функцію, а й стає інструментом підтримки безперервного управлінського циклу.

Наведені характеристики дозволяють сформулювати принципову закономірність архітектури інформаційних потоків: вона існує не для зберігання інформації, а для забезпечення її безперервної циркуляції в системі управління фінансовими ресурсами підприємства. Саме завдяки такій циркуляції інформація переходить від фіксації господарської події до формування, реалізації та оцінювання управлінських рішень. Послідовність цього процесу відображено у запропонованій динамічній моделі (Рис. 3).

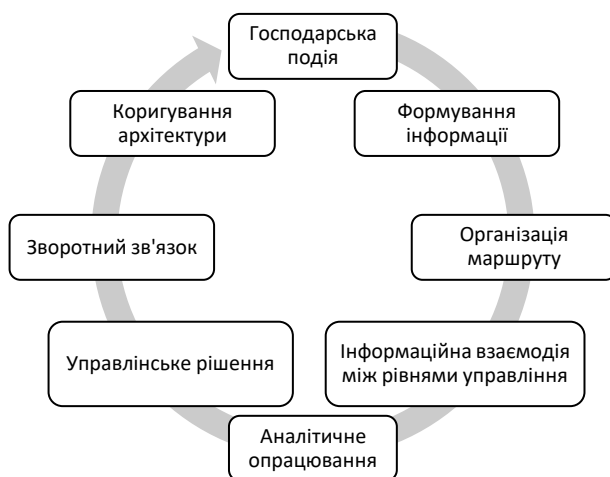


Рис. 3. Динамічна модель реалізації архітектури інформаційних потоків, сформовано автором на основі [12]

Кожен етап зображеної моделі передбачає впорядковану інформаційну взаємодію між учасниками управлінського процесу. Власне, реалізація архітектури інформаційних потоків, на практиці забезпечується системою

взаємозв'язків між учасниками інформаційного обміну, визначенням маршрутів руху інформації, розмежуванням рівнів її використання, встановленням правил інформаційної взаємодії та координацією інформаційних потоків.

Первинною умовою дієвості архітектури інформаційних потоків є формування стійких взаємозв'язків між учасниками інформаційної взаємодії. Вони ж і визначають склад суб'єктів, між якими відбувається інформаційний обмін, тоді як маршрути руху встановлюють логіку та послідовність передавання інформації від моменту виникнення господарської події до її використання в процесі прийняття управлінського рішення. Порушення таких маршрутів спричиняє затримку інформації, її дублювання або втрату актуальності, що безпосередньо впливає на обґрунтованість управлінських рішень щодо формування, розподілу та використання фінансових ресурсів.

Не менш важливим елементом архітектури є розмежування рівнів інформаційної взаємодії. Відмінність між ними полягає не лише в обсязі інформації, а насамперед у зміні її функціонального призначення. Одні й ті самі відомості залежно від рівня управління можуть виконувати різну роль [6]. Так, інформація про дебіторську заборгованість на оперативному рівні (бухгалтер) використовується для контролю розрахунків, на тактичному (фінансовий аналітик) — для оцінювання ліквідності та прогнозування грошових надходжень, а на стратегічному (директор) — для аналізу фінансових ризиків і формування політики управління оборотним капіталом. Таким чином, архітектура забезпечує не лише передачу інформації, а й її змістову трансформацію відповідно до інформаційних потреб кожного рівня управління.

Ефективність інформаційної взаємодії значною мірою залежить від чітко визначених правил руху інформації. Вони регламентують не лише порядок її передавання, а й визначають суб'єктів інформаційного обміну, часові параметри, форму подання, рівень деталізації та умови використання інформації. Завдяки цьому забезпечується своєчасне надходження відомостей саме до тих учасників управлінського процесу, які потребують їх для виконання відповідних функцій.

Завершальним елементом практичної реалізації архітектури виступає координація інформаційних потоків. Її призначення полягає не в синхронізації окремих інформаційних повідомлень, а в узгодженні всієї інформаційної взаємодії відповідно до єдиної мети управління фінансовими ресурсами підприємства. За таких умов інформаційні потоки перестають функціонувати як автономні канали обміну даними та формують єдиний механізм інформаційної підтримки управлінських рішень.

Особливо виразно значення координації інформаційних потоків проявляється під час прийняття рішень щодо фінансування інвестиційних проєктів [9]. На відміну від поточних управлінських рішень, вони потребують узгодження інформації про наявність фінансових ресурсів, прогнозні грошові потоки, результати фінансового аналізу, рівень ризику та очікувану економічну ефективність інвестицій. Архітектура інформаційних потоків забезпечує консолідацію цих відомостей у єдиному інформаційному просторі, що створює передумови для прийняття обґрунтованих інвестиційних рішень.

Викладені положення дають змогу узагальнити процес формування архітектури інформаційних потоків у вигляді циклу взаємопов'язаних етапів (Рис. 4).

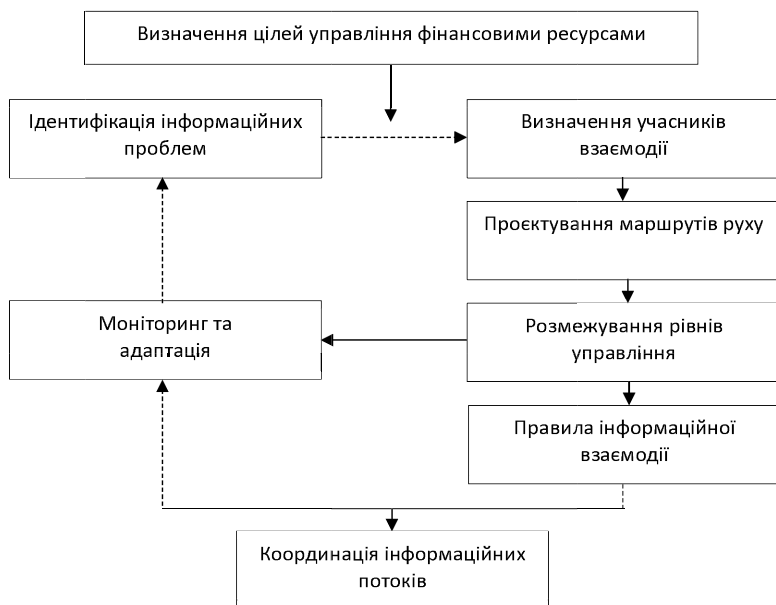


Рис. 4. Процес формування архітектури інформаційних потоків у системі управління фінансовими ресурсами підприємства, сформовано автором

Отже, архітектура інформаційних потоків постає як самостійний об'єкт управлінського проектування, що може цілеспрямовано формуватися, адаптуватися та вдосконалюватися відповідно до завдань управління фінансовими ресурсами підприємства. Наше дослідження фактично показує перехід від управління окремими інформаційними потоками до проектування архітектури їх взаємодії, від якої залежить якість інформаційного забезпечення управлінських рішень.

Висновки та перспективи подальших досліджень. Проведене дослідження дозволило обґрунтувати доцільність розгляду інформаційних потоків не лише як функціональної складової інформаційного забезпечення, а як самостійного об'єкта управлінського проектування. На цій основі архітектуру інформаційних потоків визначено як надсистемний організаційний рівень інформаційного забезпечення, що встановлює принципи побудови інформаційної взаємодії та забезпечує цілісність інформаційної підтримки процесу управління фінансовими ресурсами підприємства. Запропонована концепція розширює теоретичні засади дослідження інформаційного забезпечення, орієнтуючи його на створення архітектури взаємодії інформаційних потоків як визначального чинника результативності управлінських рішень. Логічним продовженням сформованих теоретичних

положень є розроблення науково-методичних засад проектування архітектури інформаційних потоків, формування критеріїв оцінювання її ефективності та побудова моделей її адаптації до особливостей управління фінансовими ресурсами підприємств різних масштабів, організаційних структур і сфер діяльності.

1. Bannitz, F. S., & Zafalon, Z. R. (2026). O dialogo entre fluxo de informacao e gestao de processos de negocios: Evidencias do mapeamento sistematico da literatura [The dialogue between information flow and business process management: Evidence from systematic mapping of literature]. InCID: Revista de Ciencia da Informacao e Documentacao, 17, e231446. <https://doi.org/10.11606/issn.2178-2075.incid.2026.231446> (дата звернення 05.07.2026).
2. McCullough, A. (2024). Defining a new perspective: Enterprise information governance. arXiv. <https://doi.org/10.48550/arXiv.2409.14388> (дата звернення 05.07.2026).
3. Rudnichenko, Y., Havlovska, N., Ylanovich, V., & Lisovsky, I. (2025). Information and communication aspects of analytical support of management decisions of an enterprise. Ukrainian Journal of Applied Economics and Technology, 4, 168-171. <https://doi.org/10.36887/2415-8453-2025-4-32> (дата звернення 05.07.2026).
4. Svir, S. (2024). Building an effective system of information and analytical support for enterprise management: Tasks and challenges. Challenges and Issues of Modern Science, 3, 236-242. <https://cims.fti.dp.ua/j/article/view/259> (дата звернення 05.07.2026).
5. Zakharchenko, V. I., & Shvahirev, M. D. (2024). Information support and its role in enterprise management. Економіка: реалії часу, 1(71), 80-86. <https://doi.org/10.15276/ETR.01.2024.10> (дата звернення 05.07.2026).
6. Головач Г. В., Музиченко А.О. & Шиш А.М. (2024). Розбудова фінансової стійкості підприємства: важливість стратегічного планування та компетентного аналізу бухгалтерського обліку. Ефективна економіка, 2. <https://doi.org/10.32702/2307-2105.2024.2.38>. (дата звернення 08.07.2026).
7. Крачок, Л., Мельник, В., & Панчук, М. (2024). Роль інформаційно-облікового забезпечення управління діяльністю підприємств в умовах сталого розвитку. Економіка та суспільство, (60). <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-60-62> (дата звернення 05.07.2026).
8. Москвічова, О. С. (2026). Інформаційно-аналітичне забезпечення ухвалення управлінських рішень у системі інтегрованого контролінгу маркетингу та логістики підприємства. Науковий вісник Національної академії статистики, обліку та аудиту, 1, 120-135. <https://doi.org/10.31767/nasoa.1-2026.11> (дата звернення 09.07.2026).
9. Музиченко А. О. & Лазаришина І.Д. (2024). Компаративна оцінка закономірностей еволюції інвестиційного аналізу у XX–XXI століттях. Ефективна економіка, 11. <https://doi.org/10.32702/2307-2105.2024.11.4> (дата звернення 08.07.2026).
10. Паянок, Т. (2026). Інформаційно-аналітичне забезпечення управління бізнесом в умовах цифрової трансформації. Herald of Khmelnytskyi National University. Economic Sciences, 352(2), 241-247. <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2026-352-31> (дата звернення 09.07.2026).
11. Рудніченко, Є., Гавловська, Н., Уланович, В., & Каткова, Т. (2025). Комунікативна архітектура інформаційних потоків в системі управління підприємством. Modeling the Development of the Economic Systems, 3, 68-72. <https://doi.org/10.31891/mdes/2025-17-9> (дата звернення 09.07.2026).
12. Франчук, І., Музиченко, А., & Скрипник, С. (2023). Методи обліку з метою складання фінансової звітності: національний та міжнародний аспекти. Economic sciences, 324(6), 448-454. <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2023-324-6-70> (дата звернення 08.07.2026).
13. Шигун, М. М., & Фурда, В. О. (2026). Організація інформаційних потоків в управлінському обліку із застосуванням методів штучного інтелекту. Актуальні проблеми сталого розвитку, 3(4), 112-123. [https://doi.org/10.60022/3\(4\)-13S](https://doi.org/10.60022/3(4)-13S) (дата звернення 05.07.2026).

-
1. Bannitz, F. S., & Zafalon, Z. R. (2026). O diálogo entre fluxo de informazro e gestro de processos de negycios: Evidkncias do mapeamento sistemófico da literatura [The dialogue between information flow and business process management: Evidence from systematic mapping of literature]. InCID: Revista

de Cíkncia da Informazro e Documentazro, 17, e231446. <https://doi.org/10.11606/issn.2178-2075.incide.2026.231446> (accessed July 5, 2026).

2. McCullough, A. (2024). Defining a new perspective: Enterprise information governance. arXiv. <https://doi.org/10.48550/arXiv.2409.14388> (accessed July 5, 2026).

3. Rudnichenko, Y., Havlovska, N., Ylanovich, V., & Lisovsky, I. (2025). Information and communication aspects of analytical support of management decisions of an enterprise. *Ukrainian Journal of Applied Economics and Technology*, 4, 168–171. <https://doi.org/10.36887/2415-8453-2025-4-32> (accessed July 5, 2026).

4. Svir, S. (2024). Building an effective system of information and analytical support for enterprise management: Tasks and challenges. *Challenges and Issues of Modern Science*, 3, 236–242. <https://cims.fti.dp.ua/j/article/view/259> (accessed July 5, 2026).

5. Zakharchenko, V. I., & Shvahirev, M. D. (2024). Information support and its role in enterprise management. *Ekonomika: realii chasu*, 1(71), 80–86. <https://doi.org/10.15276/ETR.01.2024.10> (accessed July 5, 2026).

6. Holovchak, H. V., Muzychenko, A. O., & Shysh, A. M. (2024). Rozbudova finansovoi stiikosti pidpriemstva: vazhlyvist stratehichnoho planuvannia ta kompetentnoho analizu bukhhalterskoho obliku [Building enterprise financial stability: The importance of strategic planning and competent accounting analysis]. *Efektivna ekonomika*, 2. <https://doi.org/10.32702/2307-2105.2024.2.38> (accessed July 8, 2026).

7. Krachok, L., Melnyk, V., & Panchuk, M. (2024). Rol informatsiino-oblikovoho zabezpechenia upravlinnia diialnistiu pidpriemstv v umovakh staloho rozvytku [The role of information and accounting support for enterprise management under conditions of sustainable development]. *Ekonomika ta suspilstvo*, 60. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-60-62> (accessed July 5, 2026).

8. Moskvichova, O. S. (2026). Informatsiino-analitychne zabezpechennia upravlin-skykh rishen u systemi intehrovanoho kontrolinhu marketynhu ta lohistyky pidpriemstva [Information and analytical support for managerial decision-making in the system of integrated controlling of enterprise marketing and logistics]. *Naukovyi visnyk Natsionalnoi akademii statystyky, obliku ta audytu*, 1, 120–135. <https://doi.org/10.31767/nasoa.1-2026.11> (accessed July 9, 2026).

9. Muzychenko, A. O., & Lazaryshyna, I. D. (2024). Komparatyvna otsinka zakonornosti evoliutsii investytsiinoho analizu u XX–XXI stolittia [Comparative assessment of the patterns of evolution of investment analysis in the 20th–21st centuries]. *Efektivna ekonomika*, 11. <https://doi.org/10.32702/2307-2105.2024.11.4> (accessed July 8, 2026).

10. Paianok, T. (2026). Informatsiino-analitychne zabezpechennia upravlinnia biznesom v umovakh tsyfrovoy transformatsii [Information and analytical support of business management in the conditions of digital transformation]. *Herald of Khmelnytskyi National University. Economic Sciences*, 352(2), 241–247. <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2026-352-31> (accessed July 9, 2026).

11. Rudnichenko, Ye., Havlovska, N., Ulanovych, V., & Katkova, T. (2025). Komunikatyvna arkhitektonika informatsiinykh potokiv v systemi upravlinnia pidpriemstvom [Communicative architectonics of information flows in the enterprise management system]. *Modeling the Development of the Economic Systems*, 3, 68–72. <https://doi.org/10.31891/medes/2025-17-9> (accessed July 9, 2026).

12. Franchuk, I., Muzychenko, A., & Skrypnyk, S. (2023). Metody obliku z metoiu skladannia finansovoi zvitnosti: natsionalnyi ta mizhnarodnyi aspekty [Accounting methods for preparing financial statements: National and international aspects]. *Economic sciences*, 324(6), 448–454. <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2023-324-6-70> (accessed July 8, 2026).

13. Shyhun, M. M., & Furda, V. O. (2026). Orhanizatsiia informatsiinykh potokiv v upravlinskomu obliku iz zastosuvanniam metodiv shtuchnoho intelektu [Organization of information flows in management accounting using artificial intelligence methods]. *Aktualni problemy staloho rozvytku*, 3(4), 112–123. [https://doi.org/10.60022/3\(4\)-13S](https://doi.org/10.60022/3(4)-13S) (accessed July 5, 2026).