

**Андрій В. Красношак**

Державний торговельно-економічний університет

ORCID ID: <https://orcid.org/0009-0000-9922-6816>

## **ЄВРОПЕЙСЬКА ІНТЕГРАЦІЯ ЯК ФАКТОР ТРАНСФОРМАЦІЇ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ УКРАЇНСЬКИМИ СТАРТАП-ПРОЄКТАМИ**

У статті розглядається трансформація систем управління стартап-проектами в контексті європейської інтеграції України. Проаналізовано сучасний стан української стартап-екосистеми та динаміку її позицій у міжнародних рейтингах у 2017–2025 рр. У дослідженні визначено основні виклики, що впливають на розвиток стартапів, зокрема управлінські, регуляторні, фінансові та ринкові фактори. Особлива увага приділяється зростанню ролі стратегічного управління, фінансового планування, дотримання нормативних вимог, управління ризиками та корпоративного управління в умовах інтеграції до європейського економічного простору.

Дослідження підтверджує, що європейська інтеграція одночасно створює значні можливості та формує додаткові виклики для українських стартапів. Серед ключових переваг — доступ до спільного ринку ЄС, участь у міжнародних програмах фінансування, інтеграція в інноваційні екосистеми, розвиток міжнародних партнерств та залучення іноземних інвестицій. Водночас стартапи стикаються з посиленням конкуренції, зростанням регуляторного тиску, вимогами щодо дотримання нормативних вимог та необхідністю адаптації систем управління до міжнародних стандартів.

На основі проведеного аналізу в статті систематизовано стратегічні можливості, ризики, наслідки та необхідні управлінські заходи, пов'язані з інтеграцією українських стартапів у європейське інноваційне середовище. Запропоновано концептуальну модель трансформації систем управління стартап-проектами в умовах європейської інтеграції. Модель відображає взаємозв'язок між зовнішніми інтеграційними процесами, новими викликами та можливостями, трансформацією підходів до управління, а також досягненням довгострокової конкурентоспроможності та сталого розвитку стартап-проектів.

У дослідженні зроблено висновок, що майбутній розвиток української стартап-екосистеми значною мірою залежить від здатності створювати адаптивні системи управління, орієнтовані на міжнародну інтеграцію, організаційну гнучкість, стратегічну стійкість та ефективне масштабування в умовах висококонкурентних глобальних ринків.

**Ключові слова:** стартап, інновації, міжнародна інтеграція, управління, трансформація, стартап-екосистема.