

Олексій М. Гуцалюк, Марія В. Бугаєва, Олена В. Бойко, Артем М. Гришин

БЛОКЧЕЙН-ТЕХНОЛОГІЇ В СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ ОРГАНІЗАЦІЯМИ: ВПЛИВ НА ЕКОНОМІЧНУ БЕЗПЕКУ, СТАЛИЙ РОЗВИТОК І ТРАНСФОРМАЦІЮ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ

У статті досліджено роль блокчейн-технологій у системі управління організаціями та визначено їхній вплив на економічну безпеку, сталий розвиток і трансформацію національної економіки в умовах цифровізації. Обґрунтовано, що блокчейн є не лише технологією збереження та передачі даних, а й інституційно-технологічною основою формування нової моделі управління, побудованої на принципах децентралізації, прозорості, незмінності записів, криптографічного захисту та автоматизації операцій через смарт-контракти. Розглянуто теоретичні засади функціонування блокчейн-технологій та особливості їх використання в управлінні організаціями, зокрема в електронному документообігу, внутрішньому аудиті, контролі фінансових ресурсів, логістиці та корпоративному управлінні. Проаналізовано вплив блокчейну на підвищення ефективності управлінських процесів, зміцнення інформаційної безпеки, забезпечення прозорості діяльності та зниження ризиків шахрайства, корупції й фальсифікації даних. Визначено роль блокчейн-технологій у забезпеченні економічної безпеки суб'єктів господарювання та держави через підвищення надійності фінансових операцій, простежуваності руху ресурсів, захисту цифрових активів і вдосконалення механізмів державного контролю. Доведено, що блокчейн сприяє сталому розвитку, модернізації національної економічної системи, формуванню цифрових бізнес-моделей, розвитку «зеленої» економіки та підвищенню інвестиційної привабливості країни. Виявлено основні проблеми й ризики впровадження блокчейн-технологій, серед яких нормативно-правова невизначеність, високі витрати на інтеграцію, обмежена масштабованість, кіберризики, дефіцит кваліфікованих фахівців, організаційний опір змінам і загрози конфіденційності інформації. Обґрунтовано, що ефективне використання блокчейну потребує комплексного підходу, який поєднує розвиток цифрової інфраструктури, удосконалення законодавчої бази, підготовку персоналу та посилення кібербезпеки.

Ключові слова: блокчейн-технології; управління організаціями; економічна безпека; цифрова трансформація; сталий розвиток; цифрова економіка; смарт-контракти; інформаційна безпека; прозорість діяльності; кіберризики; національна економіка; цифрова інфраструктура.