

Людмила П. Батенко, Олексій Ю. Діброва, Олена В. Тютюник

ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ТА ФІНАНСОВОЇ СТІЙКОСТІ ПІДПРИЄМСТВА: ІНСТРУМЕНТИ ТА ЇХ ПРАКТИЧНЕ ВИКОРИСТАННЯ

У статті досліджено теоретичні та практичні аспекти підвищення ефективності та фінансової стійкості підприємства шляхом забезпечення операційної досконалості. В роботі проаналізовано сутність і можливості практичного використання таких управлінських концепцій, як Lean, Kaizen, Six Sigma. Визначено їх основні принципи, інструменти та напрями впливу на результати діяльності підприємства. Обґрунтовано доцільність комплексного застосування зазначених підходів як єдиної системи управління операційною діяльністю, здатної забезпечити підвищення ключових фінансово-економічних показників компанії.

Особливу увагу приділено дослідженню практичних результатів впровадження інструментів операційної досконалості на прикладі вітчизняного підприємства. Для виявлення причин втрат робочого часу та зниження продуктивності були проведені мультимоментні спостереження, що дозволили оцінити структуру простоїв обладнання та неефективного використання трудових ресурсів. У ході дослідження встановлено наявність значних організаційних і технічних втрат, пов'язаних із тривалими переналаштуваннями обладнання, відсутністю стандартизованих процедур, недостатньою організацією робочих місць та високою залежністю результатів роботи від людського фактора.

Запропоновано комплекс заходів щодо усунення виявлених проблем, зокрема впровадження стандартизації операцій, методології 5S, інструментів швидкого переналагодження, систем контролю якості, а також оцінювання ефективності використання обладнання.

Результати впровадження зазначених інструментів засвідчили суттєве скорочення простоїв обладнання, зниження рівня браку продукції, підвищення продуктивності праці персоналу та збільшення обсягів виробництва без значних капітальних інвестицій. Доведено, що покращення операційних процесів безпосередньо впливає на ефективність та фінансову стійкість підприємства, сприяючи зниженню собівартості продукції, зростанню прибутковості та підвищенню рентабельності продажів.

Ключові слова: економічна ефективність підприємства, фінансова стійкість, операційна досконалість, ощадливе виробництво, кайдзен.