

Валентин І. Ковшик

Національний технічний університет «Харківський політехнічний інститут»,
Україна

ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-1121-0674>

Олександра В. Меркулова

Національний технічний університет «Харківський політехнічний інститут»,
Україна

ORCID: <https://orcid.org/0009-0004-2072-2008>

Сергій Б. Колодинський

Приватний вищий навчальний заклад «Східноєвропейський університет імені
Рауфа Аблязова», Україна

ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-9576-5289>

Галина О. Ус

Приватний вищий навчальний заклад «Східноєвропейський університет імені
Рауфа Аблязова», Україна

ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-8954-591X>

**УПРАВЛІННЯ ВПРОВАДЖЕННЯМ БЛОКЧЕЙН-ТЕХНОЛОГІЙ ДЛЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ
СТІЙКОСТІ ОРГАНІЗАЦІЙ**

У статті досліджено теоретичні та прикладні аспекти управління впровадженням блокчейн-технологій у системі забезпечення стійкості організацій в умовах цифрової трансформації економіки. Обґрунтовано, що ускладнення бізнес-процесів, зростання обсягів інформаційних потоків, посилення інформаційних ризиків та високий рівень динаміки зовнішнього середовища формують необхідність трансформації традиційних підходів до управління організаційним розвитком. Визначено, що централізовані системи управління інформацією характеризуються недостатньою прозорістю управлінських процесів, складністю координації взаємодії між учасниками системи, високою залежністю від людського фактора та обмеженими можливостями цифрового контролю, що негативно впливає на рівень стійкості організацій.

Досліджено особливості впливу блокчейн-технологій на трансформацію системи управління організацією. Встановлено, що використання блокчейн-технологій забезпечує підвищення прозорості інформаційних потоків, посилення цифрового контролю, мінімізацію ризиків втрати або спотворення інформації, скорочення часу обробки управлінських операцій та підвищення рівня адаптивності організацій. Визначено, що ключовою перевагою блокчейн-технологій є поєднання механізмів децентралізованої взаємодії, автоматизованого контролю та безперервного моніторингу транзакцій у межах єдиного цифрового середовища управління.

У процесі дослідження розроблено механізм управління впровадженням блокчейн-технологій для забезпечення стійкості організацій, який поєднує процеси оцінювання ризиків, стратегічного планування цифрової трансформації, адаптації бізнес-процесів, інтеграції блокчейн-рішень у систему управління, цифрового контролю та моніторингу результативності управлінських рішень. Запропонований механізм, на відміну від існуючих підходів, орієнтований не лише на технологічну інтеграцію блокчейн-рішень, а й на комплексну трансформацію системи управління організацією з урахуванням необхідності забезпечення довгострокової стійкості та адаптивності організацій.

Систематизовано основні етапи впровадження блокчейн-технологій у систему управління організацією та визначено їх управлінський зміст і очікувані результати. Доведено, що ефективність впровадження блокчейн-технологій значною мірою залежить від рівня адаптації організаційної структури, узгодженості бізнес-процесів із цифровими механізмами взаємодії та здатності організації забезпечувати постійний моніторинг результативності цифрової трансформації. Обґрунтовано, що використання блокчейн-технологій створює передумови для формування більш стійкої, прозорої та адаптивної системи управління організацією, здатної ефективно функціонувати в умовах високої невизначеності та постійних змін зовнішнього середовища.

Ключові слова: управління, блокчейн, блокчейн-технології, цифрова трансформація, трансформація системи управління, впровадження блокчейн-технологій, забезпечення стійкості, стійкість організації