Катерина А. Алексеєва, Тетяна О. Власенко

ВПРОВАДЖЕННЯ ІННОВАЦІЙНИХ ПІДХОДІВ В ОПЕРАЦІЙНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВ: ІНТЕГРАЦІЯ LEAN MANAGEMENT ТА КОНТРОЛІНГУ

У статті обґрунтовано впровадження інноваційних підходів в операційний менеджмент сільськогосподарських підприємств, зокрема, показано доцільність інтеграції Lean management та контролінгу.

В сучасних умовах розвитку аграрного сектору України, коли, з одного боку, значними є виклики війни, а з іншого, актуальним стає впровадження інноваційних підходів до управління сільськогосподарськими підприємствами в контексті інтеграції до європейського економічного простору, необхідно працювати над проблемами мінімізації втрат та зростання ефективності таких підприємств. Саме тому сільськогосподарські виробники активно шукають нові інноваційні методи організації роботи.

Інтеграція Lean management та контролінгу в системі операційного менеджменту сільськогосподарських підприємств дозволить поєднати процесно-орієнтовані механізми усунення втрат з інструментами фінансово-економічного моніторингу та управлінського обліку. В результаті можна досягти більшої прозорості витрат, кращої координації виробничих процесів та забезпечити більш ефективне використання ресурсів сільськогосподарських підприємств, що у майбутньому посилить їх стійкість до зовнішніх викликів.

Сільськогосподарські підприємства на теперішній час функціонують в умовах воєнного часу та викликів євроінтеграції, що супроводжується зростанням ризиків, підвищенням вартості ресурсів та необхідністю адаптації виробництва до вимог European Green Deal. Визначено, що традиційні підходи до управління вже не забезпечують достатнього рівня ефективності та адаптивності сільськогосподарських підприємств в умовах поточних викликів. Поєднання Lean management та контролінгу дасть можливість одночасно оптимізувати виробничі процеси, мінімізуючи втрати, та забезпечити комплексний інформаційно-аналітичний моніторинг діяльності підприємства, що сприятиме зростанню його ефективності, удосконалить процес прийняття управлінських рішень та сприятиме стійкості підприємства при наявності зовнішніх загроз.

Ключові слова: Lean management, євроінтеграція, інноваційні підходи, контролінг, операційний менеджмент.