

**Віталій В. Чередніченко**  
Запорізький національний університет  
<https://orcid.org/0009-0007-0291-9060>

**АДАПТИВНИЙ МЕХАНІЗМ ЦИФРОВОЇ КООРДИНАЦІЇ ДОСТУПУ ДО  
ПРОДОВОЛЬЧИХ РЕСУРСІВ НА ОСНОВІ БІЗНЕС-МОДЕЛІ МАЛОГО  
ХЛІБОПЕКАРСЬКОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА  
ПРИФРОНТОВИХ ТЕРИТОРІЙ**

У статті обґрунтовано адаптивний механізм цифрової координації доступу до продовольчих ресурсів на основі бізнес-моделі малого хлібопекарського підприємства прифронтових територій. Досліджено особливості функціонування малого хлібопекарського бізнесу в умовах високої інфраструктурної нестабільності, безпекових ризиків, порушення логістичних процесів, дефіциту ресурсів і нестабільності цифрових каналів комунікації. Встановлено, що діяльність таких підприємств значною мірою залежить від безпекової ситуації, доступності енергетичної інфраструктури, стабільності мережевого зв'язку та можливості оперативної координації взаємодії зі споживачами.

Обґрунтовано зростання ролі інформаційної складової у забезпеченні продовольчого доступу, оскільки дані щодо наявності продукції, часу її готовності, місця видачі та режиму роботи набувають високої координаційної цінності. Доведено, що відсутність узгоджених механізмів координації спричиняє зростання трансакційних витрат, хаотизацію поведінки споживачів, перевантаження точок видачі та порушення безперервності операційної діяльності.

Визначено, що сучасні суб'єкти малого підприємства у прифронтових громадах поєднують комерційну діяльність із соціальною підтримкою населення, гуманітарними функціями та елементами кризового реагування, забезпечуючи продовольчу мікростійкість громад. У зв'язку з цим адаптація цифрових рішень має забезпечувати не лише комерційну взаємодію, а й управління режимами доступності, синхронізацію інформаційних потоків, координацію сценаріїв видачі та підтримку резервних каналів комунікації.

Запропонований механізм поєднує організаційний, економічний, інформаційний і технологічно-адаптивний компоненти, що сприяють стійкості малого хлібопекарського підприємства, підвищенню ефективності координації продовольчого доступу та зміцненню продовольчої безпеки прифронтових громад. Для валідації механізму запропоновано використання соціологічного аналізу, принципів Lean Startup та агентно-орієнтованого моделювання.

**Ключові слова:** адаптивний механізм, цифрова координація, продовольчі ресурси, мале хлібопекарське підприємство, прифронтові території, продовольча стійкість, воєнні умови.