

**Наталія Кузьминчук, Світлана Шепеленко**

## **МЕХАНІЗМ УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИМ РОЗВИТКОМ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ ТА ЕКОЛОГІЗАЦІЇ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ**

У статті обґрунтовано теоретичні та прикладні засади формування механізму управління інноваційним розвитком підприємства в умовах цифрової трансформації та екологізації бізнес-процесів. Показано, що сучасні трансформаційні процеси розвитку економіки супроводжуються активним поширенням цифрових технологій, автоматизацією бізнес-процесів, посиленням глобальної конкуренції, зростанням ролі інформаційних ресурсів та актуалізацією екологічних вимог до діяльності підприємств.

Доведено необхідність переходу від фрагментарного впровадження окремих інноваційних рішень до формування комплексної системи управління інноваційним розвитком підприємства, яка забезпечує інтеграцію цифрових, екологічних, організаційних та управлінських компонентів у єдину адаптивну систему стратегічного розвитку.

Розкрито вплив цифрової трансформації на систему управління підприємством та обґрунтовано роль AI, Big Data, cloud technologies, цифрових платформ і data-driven management у процесі модернізації бізнес-процесів та підвищення ефективності управлінських рішень. Водночас визначено значення ESG-підходів, green management, circular economy та resource efficiency у формуванні сучасних моделей сталого розвитку підприємств.

Запропоновано інтегрований механізм управління інноваційним розвитком підприємства, який забезпечує взаємозв'язок цифрової трансформації, екологізації бізнес-процесів та інноваційної діяльності підприємства в умовах динамічності зовнішнього середовища. Уточнено сутність механізму управління інноваційним розвитком підприємства як адаптивної, інтегрованої, багаторівневої, цифрово-орієнтованої та екологічно спрямованої системи управління, що поєднує методи, інструменти, функції та управлінські рішення, спрямовані на забезпечення конкурентоспроможності, цифрової зрілості, екологічної ефективності та сталого розвитку підприємства.

Запропоновано структурну модель механізму управління інноваційним розвитком підприємства, яка включає стратегічно-цільовий, функціонально-управлінський, інструментально-технологічний, інформаційно-аналітичний та результативно-адаптивний блоки. Розкрито функціональну взаємодію цифрових та екологічних інструментів у системі забезпечення інноваційного розвитку підприємства. Запропонований механізм дозволяє забезпечити адаптивність підприємства до умов цифрової економіки, підвищення ефективності бізнес-процесів, екологічної стійкості та формування довгострокових конкурентних переваг.

**Ключові слова:** механізм управління, інноваційний розвиток, цифрова трансформація, екологізація, бізнес-процеси, ESG, сталий розвиток, цифрові технології, конкурентоспроможність, адаптація.