

Олександр С. Іртищев

Міжнародний університет бізнесу та права
<https://orcid.org/0000-0002-3910-9607>

Тетяна Ю. Михасько

Національний університет кораблебудування ім. адмірала Макарова
<https://orcid.org/0009-0006-7194-5441>

Дмитро С. Бездольний

Національний університет кораблебудування ім. адмірала Макарова
<https://orcid.org/0009-0009-6115-5819>

ПРОЄКТНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ ВІДНОВЛЕННЯ МУНІЦИПАЛЬНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ: ІНТЕГРАЦІЯ ЕКОНОМІКИ ВРАЖЕНЬ ТА ЦИРКУЛЯРНОЇ ЕКОНОМІКИ В УПРАВЛІННІ БІЗНЕС-ПРОЦЕСАМИ

У статті досліджено теоретичні та прикладні засади інтеграції проектного менеджменту відновлення муніципальної інфраструктури, економіки вражень і принципів циркулярної економіки в єдину систему управління бізнес-процесами територіальних громад. Обґрунтовано, що сучасні виклики, пов'язані з післявоєнною відбудовою, дефіцитом фінансових ресурсів, глобальною економічною нестабільністю та необхідністю забезпечення сталого розвитку, вимагають переосмислення традиційних підходів до реалізації інфраструктурних проєктів. Доведено, що орієнтація виключно на технічне відновлення об'єктів у межах класичного проектного трикутника не забезпечує максимального соціально-економічного ефекту для громади.

Запропоновано концептуальну модель ескалації цінності інфраструктурного проєкту, відповідно до якої процес створення цінності проходить чотири взаємопов'язані рівні: відновлення активу, формування послуги, створення якісного середовища та формування унікального користувацького досвіду. Розроблено матрицю інтеграції фаз проектного циклу із чотирма вимірами економіки вражень, що забезпечує врахування потреб користувачів і проєктування позитивного досвіду на всіх етапах реалізації проєкту. Особливу увагу приділено взаємозв'язку запропонованої моделі з принципами циркулярної економіки, які передбачають ефективне використання ресурсів, повторне застосування матеріалів, підвищення енергоефективності та мінімізацію негативного впливу на довкілля.

Доведено, що інтеграція зазначених підходів сприяє підвищенню ефективності управління муніципальними бізнес-процесами, забезпечує зростання інвестиційної привабливості територій, розвиток туристичного потенціалу, активізацію підприємницької діяльності, зміцнення локальної ідентичності та формування довгострокової соціально-економічної стійкості громад. Практична цінність дослідження полягає у можливості використання запропонованих методичних підходів органами місцевого самоврядування,

керівниками проєктів та іншими стейкхолдерами під час планування і реалізації проєктів відновлення муніципальної інфраструктури, орієнтованих на створення комплексної суспільної цінності, підвищення якості життя населення та забезпечення сталого розвитку територіальних громад.

Ключові слова: інституційна стійкість; проєктний менеджмент; муніципальна інфраструктура; економіка вражень; циркулярна економіка; управління бізнес-процесами; глобальна турбулентність; територіальна громада; сталий розвиток; емпіричний аналіз.