

Андрій О. Якобчук
Європейський університет
ORCID: <https://orcid.org/0009-0006-5382-6000>

Дмитро М. Дзюбук
Європейський університет
ORCID: <https://orcid.org/0009-0000-3037-9785>

СУЧАСНІ БІЗНЕС-РИЗИКИ В УМОВАХ НЕСТАБІЛЬНОСТІ: СТРАТЕГІЇ МІНІМІЗАЦІЇ ТА УБЕЗПЕЧЕННЯ ПІДПРИЄМНИЦТВА

У статті досліджено сутність сучасних бізнес-ризиків та визначено ефективні стратегії їх мінімізації підприємствами в умовах глобальної нестабільності та війни в Україні. Встановлено необхідність переходу підприємств до проактивних моделей ризик-менеджменту на основі інтегрованих систем управління у зв'язку із прискоренням цифровізації бізнес-процесів та змінами геоекономічного ландшафту.

Розглянуто особливості формування бізнес-ризиків під впливом невизначеності зовнішнього та внутрішнього середовища. Запропоновано класифікацію ризиків за джерелом походження з виокремленням зовнішніх та внутрішніх загроз. Проведено комплексний аналіз ключових етапів процесу управління ризиками відповідно до міжнародного стандарту ISO 31000:2018 та представлено п'ять базових стратегій ризик-менеджменту.

Визначено основні інструменти убезпечення підприємств від ризиків та наведено їх характеристики, що дозволяє розробити оптимальні стратегії протидії негативним факторам в конкурентних просторово-часових умовах. Особливу увагу приділено кіберризикам як домінуючій загрозі сучасного бізнес-середовища та сформовано систему превентивних заходів проактивної стратегії кіберзахисту. Доведено, що ефективна інтеграція систем ризик-менеджменту на всіх рівнях управління підприємством разом із впровадженням європейських стандартів кібербезпеки забезпечує безперервність бізнес-процесів та підвищення конкурентоспроможності у довгостроковій перспективі.

Ключові слова: бізнес-ризик; невизначеність; управління ризиками; стратегії мінімізації; безпека бізнесу; сценарне планування; кіберризики.