

Олександр А. Котуков, Тетяна В. Котукова

ПРОЄКТНІ МЕХАНІЗМИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ РЕГІОНАЛЬНИМ І МІСЦЕВИМ РОЗВИТКОМ У КОНТЕКСТІ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ

Метою статті було комплексне обґрунтування теоретичних і прикладних засад функціонування проєктних механізмів публічного управління регіональним і місцевим розвитком у контексті децентралізації, цифровізації та реалізації цілей сталого розвитку. Методологічну основу дослідження становили системний і структурно-функціональний підходи, методи аналізу та синтезу, інституційний аналіз, порівняльний метод, узагальнення нормативно-правових актів. У результаті дослідження встановлено, що сталий регіональний розвиток у децентралізованій системі управління реалізується переважно через програмно-цільові та проєктні інструменти, які інтегрують стратегічне планування, бюджетування та моніторинг результативності. Обґрунтовано, що поєднання політичної, адміністративної та фінансової децентралізації формує інституційну основу для переходу до проєктно орієнтованої моделі управління територіями, у якій громади виступають самостійними суб'єктами розвитку. Виявлено, що запровадження конкурсних механізмів відбору та співфінансування проєктів, зокрема через інструменти державної регіональної політики, сприяє підвищенню прозорості та результативності використання ресурсів, але водночас зберігається нерівномірність фінансової та кадрової спроможності громад. Доведено, що інтеграція цифрових технологій та принципів інклюзивного розвитку підсилює ефективність проєктних механізмів, забезпечуючи відкритість управлінських процесів і розширення участі громадян у формуванні місцевої політики. Практична значимість результатів дослідження полягає у можливості їх використання органами державної влади та місцевого самоврядування для вдосконалення стратегічного планування, формування портфелів територіальних проєктів, оптимізації механізмів їх фінансування та підвищення ефективності впровадження цифрових і інклюзивних інструментів розвитку громад.

Ключові слова: цифровізація; інклюзивність; бюджетні видатки; управлінські рішення; соціальні цілі.