

Тетяна В. Гавриленко, Аліна І. Кліманська

## ІННОВАЦІЙНІ ФОРМИ КОРПОРАТИВНОЇ СОЦІАЛЬНОЇ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ ЯК ЕЛЕМЕНТ АДАПТИВНОГО ЕКОНОМІЧНОГО МЕХАНІЗМУ ФУНКЦІОНУВАННЯ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ВІЙНИ

У статті досліджено трансформацію корпоративної соціальної відповідальності підприємств в умовах воєнної нестабільності та обґрунтовано її роль як системоутворюючого елемента адаптивного економічного механізму функціонування бізнесу. Акцент зроблено на зміні парадигми КСВ від допоміжного інструменту до стратегічного компонента управління, орієнтованого на забезпечення стійкості підприємств та їх здатності до адаптації в умовах підвищеної невизначеності.

Методологічною основою дослідження є системний підхід, що дозволив розглядати КСВ у взаємозв'язку з економічними, соціальними та організаційними процесами. У процесі дослідження використано методи теоретичного узагальнення, структурно-функціонального аналізу та логічного моделювання.

Обґрунтовано концепцію адаптивного економічного механізму підприємства як інтегрованої системи взаємопов'язаних елементів, що забезпечують гнучкість управління, трансформацію бізнес-процесів і підтримку балансу між економічною ефективністю та соціальною стабільністю. Визначено ключову роль інноваційних форм КСВ, які виступають адаптаційним каталізатором та сприяють зниженню соціальних ризиків, збереженню людського капіталу та формуванню довіри стейкхолдерів.

На основі аналізу сучасних практик доведено, що інтеграція соціально орієнтованих ініціатив у систему управління підприємством забезпечує формування синергетичного ефекту, за якого соціальні програми одночасно виконують функції антикризового управління та розвитку конкурентних переваг. Запропоновано структурну модель адаптивного економічного механізму та визначено стратегічні орієнтири впровадження інноваційних КСВ-проектів.

Отримані результати можуть бути використані підприємствами для підвищення ефективності управління соціально відповідальною діяльністю, забезпечення стійкості бізнесу та формування передумов післявоєнного відновлення економіки.

**Ключові слова:** соціальна відповідальність; корпоративна соціальна відповідальність; адаптивний економічний механізм; повоєнне відновлення; трансформація; інноваційні КСВ-проекти; підвищення ефективності; управління підприємством.