

Світлана М. Ганзюк, Оксана О. Казак,  
Мар'яна О. Сулима, Олексій Г. Булуй, Тарас К. Тупало

## ВПЛИВ ЦИФРОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ НА ЯКІСТЬ ФІНАНСОВОГО АНАЛІЗУ ТА ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ

У статті досліджено вплив цифрових технологій на якість фінансового аналізу та ефективність прийняття управлінських рішень в українських організаціях – банківському секторі, корпоративних фінансах та інвестиційній діяльності – в умовах прискореної цифровізації вітчизняної економіки. Обґрунтовано, що інтеграція хмарних ERP-систем, інструментів штучного інтелекту та машинного навчання, аналітики великих даних і роботизованої автоматизації процесів принципово змінила швидкість, точність і глибину фінансового аналізу, перетворивши його з ретроспективного інструменту звітності на повноцінний механізм проактивного стратегічного управління організацією. Проаналізовано ключові технологічні складові трансформації: хмарні платформи інтегрованого фінансового управління, моделі кредитного скорингу на основі штучного інтелекту, технології обробки природної мови для аналізу неструктурованих джерел інформації, інформаційні панелі реального часу та інструменти бізнес-аналітики, що забезпечують перехід від періодичного до безперервного фінансового моніторингу та суттєво прискорюють цикли прийняття рішень на всіх рівнях управління. Визначено системні виклики впровадження цифрових рішень: цифровий розрив між великими корпораціями та малим і середнім бізнесом, дефіцит кваліфікованих фахівців здатних ефективно працювати з новітніми аналітичними інструментами, проблеми інтеграції застарілих інформаційних систем із сучасними платформами, фрагментованість і низька якість вхідних даних, а також зростаючі ризики кібербезпеки та складність регуляторного комплаєнсу. Обґрунтовано стратегічний вплив цифрових технологій на якість управлінських рішень: демократизація доступу до фінансової аналітики на всіх рівнях організаційної ієрархії, можливість моделювання тисяч бізнес-сценаріїв для обґрунтування інвестиційних рішень та перехід від реактивного до проактивного управління ризиками. Зроблено висновок, що подальший розвиток цифрової фінансової аналітики в Україні визначатиметься освоєнням технологій наступного покоління – квантових обчислень, розширеної інтеграції блокчейну та вдосконалених моделей машинного навчання, реалізація потенціалу яких потребує системних інвестицій як у технологічну інфраструктуру, так і у цілеспрямований розвиток людського капіталу організацій.

**Ключові слова:** цифрові технології, фінансовий аналіз, управлінські рішення, штучний інтелект, хмарні ERP-системи, аналітика великих даних, роботизована автоматизація процесів, бізнес-аналітика, цифрова трансформація, прогнозна аналітика.