

Галина І. Купалова, Христина В. Рибчанська, Денис А. Прокопенко

## ПІДПРИЄМНИЦЬКА ДІЯЛЬНІСТЬ МАЛИХ ТА СЕРЕДНІХ ІТ-КОМПАНІЙ У ПЕРІОД ТРАНСФОРМАЦІЇ: УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ ЧЕРЕЗ SCRUM (AGILE)

У роботі досліджено особливості застосування гнучких підходів до управління в підприємницькій діяльності малих та середніх ІТ-компаній, зокрема таких фреймворків, як Scrum, Kanban, LeSS, Scrum@Scale та гібридних моделей на кшталт Scrumban. Обґрунтовано, що в умовах динамічного та невизначеного середовища саме поєднання гнучкості та структурованості управлінських процесів забезпечує ефективність функціонування ІТ-компаній. Визначено, що Scrum займає провідне місце серед Agile-підходів завдяки чітко визначеним ролям, подіям і артефактам, які формують цілісну емпіричну модель управління. Розкрито сутність принципів прозорості, інспекції та адаптації як основи прийняття управлінських рішень у межах коротких ітерацій.

Проаналізовано переваги Scrum, серед яких регулярний зворотний зв'язок, своєчасне виявлення відхилень та можливість оперативного коригування дій, що сприяє підвищенню адаптивності підприємницької діяльності. Встановлено, що Scrum є ефективним інструментом координації роботи кросфункціональних команд та забезпечення стратегічної узгодженості в компаніях різного рівня зрілості. Водночас підкреслено, що ефективність впровадження залежить від рівня організаційної культури та розуміння сутності гнучких підходів.

Особливу увагу приділено ролі Scrum у забезпеченні стійкості ІТ-компаній в умовах трансформаційних викликів, зокрема під час воєнного стану та релокації бізнесу в Україні. Доведено, що використання гнучких фреймворків сприяє збереженню продуктивності команд, підвищенню керованості процесів та здатності до швидкої адаптації. У підсумку визначено доцільність подальшого дослідження практик застосування Scrum у реальних умовах функціонування ІТ-компаній.

**Ключові слова:** підприємницька діяльність, малі та середні ІТ-компанії, гнучке управління Agile, Scrum, Kanban, Scrumban, LeSS, Scrum@Scale, ІТ-компанії, трансформації, ризики, управління ризиками.