

Валентин Я. Лівшиць

ЕФЕКТИВНІ УПРАВЛІНСЬКІ РІШЕННЯ ЗАДЛЯ ФІНАНСОВОЇ СТІЙКОСТІ МЕТАЛУРГІЙНИХ ПІДПРИЄМСТВ В КРИЗОВИЙ ПЕРІОД

Дана стаття присвячена актуальній проблемі вивчення поняття кризи в металургійній індустрії та робить спробу визначити сутність антикризового управління. Стаття ставить на меті проаналізувати створення єдиної системи управління підприємством під час війни шляхом інтеграції кризового менеджменту, управління ризиками та невизначеністю для забезпечення стійкості та ефективності бізнесу в умовах воєнних ризиків.

У статті розглядається один із важливих інструментів антикризового управління - антикризова стратегія, яка реалізується через серію тактичних заходів, орієнтованих на довгострокову перспективу; також визначається низка антикризових стратегій та заходів для підприємств металургійної промисловості, які в кінцевому підсумку мають забезпечити їм конкурентні переваги. Автор пропонує системні етапи фінансової стабілізації та окреслює механізми їх реалізації, які класифікуються на оперативні, тактичні та стратегічні; та доказується, що реалізація стратегічних механізмів сприятиме досягненню фінансової рівноваги металургійних підприємств.

У статті обґрунтовано авторський концептуальний підхід до дослідження взаємозв'язку між невизначеністю та ризиками та проаналізовано механізми їхнього впливу на діяльність українських компаній в умовах воєнного стану, подаються авторські дефініції понять "невизначеність", "управління ризиками" та "система кризового менеджменту", що становлять теоретичне підґрунтя дослідження. Важливість цього дослідження, як і подальших розвідок даної проблеми, полягає в необхідності розробки ефективних методів і підходів до управління ризиками, які виникають внаслідок воєнних дій, що включає аналіз потенційних загроз, оцінку їхнього впливу на діяльність підприємства та розробку планів дій для їх подолання, крім того, важливість урахування специфіки українського бізнес-середовища, яке характеризується високим рівнем невизначеності та нестабільності. Серед методів дослідження, застосованих автором, наявні: аналізу та синтезу, табличний й графічний методи, а також методи аналогії та порівняння.

Ключові слова: ризики, управління ризиками, кризовий менеджмент, металургія, фінансова стабілізація.