

Світлана В. Єрмішова, Олександр А. Білик, Микола В. Зось-Кіор

ФІНАНСОВО-ІНВЕСТИЦІЙНІ МЕХАНІЗМИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВ В КОНТЕКСТІ РЕФОРМИ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ ТА УПРАВЛІННЯ ЗМІНАМИ

У статті досліджено фінансово-інвестиційні механізми забезпечення сталого розвитку підприємств у контексті реформи децентралізації та управління змінами. Обґрунтовано, що децентралізаційні процеси змінюють конфігурацію фінансових потоків і повноважень, посилюють роль територіальних громад та формують нові умови прийняття інвестиційних рішень, що потребує адаптації фінансової політики підприємств і перегляду інвестиційних пріоритетів. Показано, що сталий розвиток у децентралізованій економіці набуває багатовимірного характеру та потребує інтеграції економічних, соціальних, екологічних і управлінських цілей у єдину стратегічну модель розвитку підприємства. У процесі дослідження визначено, що фінансово-інвестиційні механізми в умовах децентралізації трансформуються від інструментів забезпечення ресурсів до важелів стратегічної трансформації, що спрямовані на підвищення стійкості, інноваційності та адаптивності підприємств. Акцентовано увагу на зростанні значення комбінованих моделей фінансування, які поєднують ресурси бізнесу, місцевих бюджетів, інституційних інвесторів і міжнародних програм, а також на необхідності посилення фінансової дисципліни, прозорості та контролю результативності інвестицій. Доведено, що управління змінами потребує фінансово-стратегічного підходу, який забезпечує узгодження інвестиційних проєктів із організаційними трансформаціями та територіальними пріоритетами розвитку. Зроблено висновок, що ефективне поєднання фінансово-інвестиційних механізмів, управління змінами та принципів сталого розвитку створює підґрунтя для формування адаптивних і конкурентоспроможних підприємств, здатних не лише реагувати на інституційні трансформації, а й активно впливати на соціально-економічний розвиток територіальних громад у довгостроковій перспективі.

Ключові слова: фінансово-інвестиційні механізми, сталий розвиток підприємств, децентралізація, управління змінами, територіальні громади, інвестиційна політика, фінансова стійкість, стратегічне управління.