

Олена В. Козирєва, Лариса В. Сухомлин, Дмитро М. Курганський

ПРОЄКТНО-ОРІЄНТОВАНЕ ТА ОПЕРАЦІЙНЕ УПРАВЛІННЯ НА ПІДПРИЄМСТВІ В УМОВАХ ДИДЖИТАЛІЗАЦІЇ ТА РОЗВИТКУ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

У статті досліджено особливості поєднання проєктно-орієнтованого та операційного управління на підприємстві в умовах диджиталізації та розвитку зовнішньоекономічної діяльності. Обґрунтовано, що сучасні цифрові трансформації, активна інтеграція підприємств у глобальні ринки та зростання складності зовнішнього середовища зумовлюють необхідність переосмислення традиційних управлінських підходів. Показано, що проєктно-орієнтоване управління виступає ключовим інструментом реалізації інновацій, цифрових ініціатив і стратегічних змін, тоді як операційне управління забезпечує стабільність, безперервність бізнес-процесів і ефективне виконання зовнішньоекономічних операцій. У роботі доведено, що інтеграція проєктного та операційного управління формує єдиний управлінський контур, у межах якого стратегічні цілі підприємства транслуються у портфель проєктів і водночас підтримуються ефективною операційною діяльністю. Акцентовано увагу на ролі диджиталізації як системоутворювального чинника цієї інтеграції, що забезпечує синхронізацію планування, контролю, управління ресурсами та аналізу результатів у режимі реального часу. Встановлено, що така модель управління підвищує адаптивність підприємств до змін міжнародної кон'юнктури, знижує управлінські ризики та сприяє ефективному використанню ресурсів. Зроблено висновок, що поєднання проєктно-орієнтованого й операційного управління є стратегічною передумовою сталого розвитку підприємств у цифровій економіці, оскільки забезпечує баланс між інноваційністю та стабільністю, підвищує результативність зовнішньоекономічної діяльності та формує довгострокові конкурентні переваги на глобальних ринках.

Ключові слова: проєктно-орієнтоване управління, операційне управління, диджиталізація, зовнішньоекономічна діяльність, інтегрована модель управління, конкурентоспроможність підприємства.