

ЦИФРОВІЗАЦІЯ ЛОГІСТИЧНИХ ПРОЦЕСІВ ЯК ЧИННИК ПІДВИЩЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ БІЗНЕСУ

Стаття присвячена комплексному дослідженню цифровізації логістичних процесів як стратегічного чинника підвищення конкурентоспроможності бізнесу в умовах глобальної економічної нестабільності, прискорення технологічних змін та трансформації міжнародних ланцюгів постачання. В роботі зроблено акцент на тому, що в сучасному економічному середовищі логістика перестає бути допоміжною функцією операційної діяльності та перетворюється на один із ключових елементів формування ринкових переваг підприємства, визначаючи його здатність швидко адаптуватися до змін попиту, забезпечувати безперервність постачання та ефективно управляти ресурсними потоками. У дослідженні обґрунтовано, що цифровізація логістичних процесів є багатовимірною трансформацією, яка охоплює не лише автоматизацію окремих операцій, а зміну принципів управління логістичною системою загалом. Визначено, що впровадження цифрових технологій формує нову якість логістичного менеджменту, засновану на оперативності, інтегрованості інформації та прогнозуванні ризиків. Доведено, що цифрові рішення дозволяють підприємствам мінімізувати транзакційні витрати, скорочувати час виконання логістичних операцій, підвищувати прозорість руху товарів та забезпечувати більш високий рівень координації між учасниками ланцюгів постачання. Особливу увагу приділено аналізу ролі цифрової логістики у забезпеченні стійкості бізнесу в умовах кризових явищ, воєнних ризиків та порушення глобальних транспортних маршрутів. Встановлено, що саме рівень цифрової інтеграції логістичних процесів значною мірою визначає здатність підприємств підтримувати операційну стабільність, адаптуватися до змін зовнішнього середовища та зберігати конкурентні позиції в умовах високої невизначеності. У роботі проаналізовано основні бар'єри цифрової трансформації логістичних процесів в Україні, серед яких недостатній рівень технологічної модернізації підприємств, обмеженість інвестиційних ресурсів, фрагментарність цифрової інфраструктури та нестача фахівців із цифровими компетентностями. Обґрунтовано необхідність формування інтегрованих цифрових логістичних систем, розвитку інтелектуальних платформ управління та впровадження інноваційних моделей координації логістичних потоків.

Ключові слова: логістика, цифрова трансформація, логістичний процес, цифрова економіка, конкурентоспроможність, транспортна логістика, цифровізація, ефективність логістичної діяльності