

## ІНВЕСТИЦІЇ В ЦИФРОВУ ТРАНСФОРМАЦІЮ: ПРІОРИТЕТИ ДЛЯ БІЗНЕС-ЕКОСИСТЕМ

У статті досліджено концептуальні засади цифрової трансформації як фундаментального чинника реконфігурації бізнес-моделей у межах парадигми VANI. Обґрунтовано, що за умов ринкової нелінійності та незбагненності цифровізація стає критичною детермінантою забезпечення резильєнтності бізнес-екосистем. Метою роботи є теоретичне обґрунтування стратегічних пріоритетів інвестування в цифрову трансформацію як передумови життєздатності організацій у турбулентному середовищі.

Авторами систематизовано ключові вектори інвестування, серед яких базовим визначено розбудову цифрової інфраструктури на основі хмарних сервісів. Акцентовано на стратегічній ролі хмарних платформ для капіталомістких проєктів, що забезпечують гнучкість та масштабованість ресурсів. Логічним розвитком цього процесу визначено інтеграцію технологій Промислового Інтернету речей (IIoT).

У межах дослідження проведено компаративний аналіз стратегій технічного обслуговування активів: реактивної, превентивної та предиктивної. Доведено економічну доцільність впровадження предиктивного обслуговування на базі IIoT-інструментарію. На відміну від традиційних підходів, зазначена стратегія дозволяє ідентифікувати латентні ознаки деградації активів, нівелювати ризики позапланових простоїв та оптимізувати структуру операційних витрат. Визначено, що окрім операційної ефективності, впровадження IoT та IIoT відіграє критичну роль у впровадженні та реалізації ESG-стандарів компанії, що є невід'ємною частиною сучасної інвестиційної парадигми.

Аргументовано, що синергія хмарних технологій та IIoT дозволяє перейти від локальної автоматизації до формування комплексних та адаптивних бізнес-екосистем. Резюмовано, що цифрова трансформація постає не як комплементарний елемент, а як стратегічний фундамент забезпечення довгострокової конкурентоспроможності сучасного бізнесу.

**Ключові слова:** бізнес-екосистема, інвестування, капіталовкладення, модель VANI, резильєнтність, цифрова трансформація, хмарні технології, промисловий інтернет речей (IIoT).