

## МОДЕЛЬ АНТИКРИЗОВОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВ АГРАРНОЇ ГАЛУЗІ: СТРАТЕГІЧНИЙ АНАЛІЗ РИЗИКІВ І МЕХАНІЗМИ РИЗИК-МЕНЕДЖМЕНТУ

У статті розглянуто антикризове управління підприємствами аграрної галузі в умовах зростаючої турбулентності зовнішнього середовища, що проявляється через нестабільність ринків, екзогенні шоки та високий рівень кризоутворювального потенціалу. Автори акцентують увагу на критичній залежності аграрного сектору від природно-кліматичних факторів, коливань світових цін, логістичних ризиків та інституційної нестійкості, що підвищує ймовірність фінансової нестабільності і банкрутства. Проведено аналіз методів антикризового управління, серед яких виділяються коефіцієнтний фінансовий аналіз, сценарне моделювання, стрес-тестування та скорингові методики, які забезпечують оцінку фінансового стану та результативності діяльності підприємств. Особлива увага приділена застосуванню інтегрального коефіцієнта фінансової стабільності як індикатора ризиків та фінансової незалежності суб'єктів господарювання. Дослідження здійснено на прикладі молочних заводів. Проаналізовано динаміку чисельності персоналу, власного капіталу, довгострокових зобов'язань та загальної суми пасивів за 2020–2024 рр., що дозволило обчислити коефіцієнт фінансової стабільності та оцінити рівень фінансових ризиків підприємств. Використано методи трендових моделей (лінійна, логарифмічна, степенева, експонентна) та вбудовані статистичні та математичні функції Microsoft Excel (TREND, GROWTH, EXP, LN) для прогнозування фінансових показників на 2026 рік. Прогнозування демонструє незначне поступове зростання коефіцієнта фінансової стабільності, що свідчить про низький рівень фінансових ризиків та стійкість досліджуваних підприємств. Отримані результати підтверджують ефективність використання комплексного підходу до антикризового управління на основі фінансового аналізу та моделювання. Прогнозування коефіцієнта фінансової стабільності дозволяє своєчасно виявляти потенційні ризики та приймати управлінські рішення, що підвищують стійкість і конкурентоспроможність аграрних підприємств у турбулентному бізнес-середовищі. Дослідження може бути використане як методологічна база для формування механізмів ризик-менеджменту та стратегічного планування розвитку агропідприємств.

**Ключові слова.** Антикризове управління, розвиток, криза, банкрутство, стратегічний аналіз, аграрний сектор, модель розвитку, економічна безпека, управління ризиками.