

Тетяна О. Власенко, Роман С. Степаньков

## МЕХАНІЗМ УПРАВЛІННЯ ВИРОБНИЧИМИ ПРОЦЕСАМИ ПІДПРИЄМСТВ АГРАРНОГО СЕКТОРУ: ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГІЧНИЙ ПІДХІД

В статті зазначено актуальність необхідності ефективного управління виробничими процесами аграрних підприємств, що набуває особливого значення в умовах воєнного стану. Виробничий процес визначено як процес створення готової продукції, що дозволяє створити додану вартість товару й є більш прибутковим для підприємств. Для підприємств аграрного сектору це є сьогодні як ніколи важливим, так як частина з них опинилась в ситуації неможливості реалізації своєї прямої виробничої діяльності через низку причин: окупація територій, ведення активних бойових дій безпосередньо в межах знаходження аграрних підприємств чи поблизу них, погіршення логістичних шляхів, міграція населення, що впливає на наявність робочої сили тощо. В умовах впливу багатьох чинників на діяльність аграрних підприємств в українських реаліях було визначено зовнішні та внутрішні чинники, які мають безпосередній вплив на формування та корегування механізму управління виробничими процесами підприємств аграрного сектору, де окремо виділено військовий фактор.

Зауважено, що в подібних умовах діяльності підприємств механізм управління виробничими процесами має бути гнучким та адаптивним та швидко прилаштовуватись до нових вимог.

Серед основних елементів цього механізму виділено організаційний, економічний, інформаційно-комунікаційний, технічний та контролю та моніторингу. Ці складові елементи кожен окремо може складати механізм управління своєї сфери відповідальності, проте разом вони являються собою загальний та системний механізм управління, що підвищує якість процесу управління. Вони всі є взаємопов'язаними та дозволяють досягти максимальної ефективності та результативності в управлінні виробничими процесами аграрних підприємств. Також, в статті запропоновано впровадження принципу інноваційності у всі елементи даного механізму. Ці елементи механізму управління та принцип інноваційності дозволятимуть покращувати результати діяльності вітчизняних підприємств, створюють основу та напрямки для методологічної реалізації даного механізму та дають можливість набувати конкурентних переваг як на вітчизняному, так й закордонному ринках.

**Ключові слова:** виробничі процеси, виробнича діяльність, аграрний сектор, механізм управління, воєнний стан.