

Андрій М. Бабенко

КРИТИЧНИЙ АНАЛІЗ МЕТОДОЛОГІЧНИХ ПІДХОДІВ ДО УПРАВЛІННЯ ПОРТФЕЛЯМИ ПРОЄКТІВ

У статті здійснено поглиблений критичний аналіз провідних методологічних підходів до управління портфелями проєктів — системного, стратегічного, процесного та синергетичного. Розглянуто їхні теоретичні засади, практичні інструменти та обмеження у контексті сучасних викликів, пов'язаних із динамічністю бізнес-середовища, цифровою трансформацією та зростанням міжгалузевих інтеграційних взаємозв'язків. В свою чергу, інтеграція цих підходів формує нову методологічну рамку управління портфелями проєктів, у якій системна цілісність поєднується зі стратегічною узгодженістю, процесна керованість — із синергетичною адаптивністю. Такий композитний підхід сприяє формуванню портфельних структур, здатних не лише до ефективного виконання програм, але й до адаптації в умовах динамічного бізнес-середовища. Він особливо важливий для міжгалузевих інтеграційних утворень, де поєднуються різні моделі управління, технологічні стандарти та інституційні культури.

Автором обґрунтовано, що зазначені підходи не слід розглядати як альтернативні чи взаємовиключні, оскільки кожен із них розкриває окремий аспект складної багаторівневої системи управління портфелями проєктів. Навпаки, їх поєднання створює підґрунтя для формування інтегрованої концепції PRM, здатної забезпечити одночасно стратегічну узгодженість, операційну ефективність і системну цілісність.

Доведено, що інтеграція зазначених підходів сприяє підвищенню адаптивності, узгодженості та інноваційності портфельного управління, що має особливе значення для міжгалузевих інтеграційних об'єднань, де взаємодіють проєкти з різних сфер економіки. На цій основі автором сформовано узагальнене бачення комбінованої методології управління портфелями проєктів, яка поєднує системне мислення, процесну структурованість, стратегічну орієнтацію та синергетичну адаптивність, створюючи методологічну основу для розвитку стійких і гнучких організаційних систем.

Ключові слова: управління портфелями проєктів, системний підхід, стратегічний підхід, процесний підхід, синергетичний підхід, інтеграція.