

**Петро І. Коренюк, Микола В. Зось-Кіор,  
Богдан Ф. Кізюн, Володимир О. Кириченко**

## **СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНО-ІНВЕСТИЦІЙНИМ РОЗВИТКОМ ЗАКЛАДІВ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я В УМОВАХ ДИДЖИТАЛІЗАЦІЇ ТА СТАРТАП ПРОЄКТУВАННЯ**

Стаття присвячена дослідженню стратегічного управління інноваційно-інвестиційним розвитком закладів охорони здоров'я в умовах диджиталізації та стартап проектування. Актуальність теми зумовлена необхідністю адаптації медичних установ до сучасних технологічних змін, підвищення їхньої ефективності, конкурентоспроможності та фінансової стійкості. Аналізуються основні тенденції розвитку цифрових медичних технологій, їх вплив на інфраструктуру, кадровий потенціал та організаційні процеси у сфері охорони здоров'я. Особлива увага приділяється питанням інвестиційного забезпечення та залучення стартап-інновацій як інструменту підвищення якості медичних послуг. Визначено ключові стратегічні орієнтири розвитку закладів охорони здоров'я, серед яких цифрова трансформація, впровадження штучного інтелекту, телемедицина та оптимізація управлінських процесів. Досліджено динаміку змін у структурі лікарняних установ та кадрового складу, що підкреслює важливість ефективного управління людськими ресурсами та фінансовими потоками. Результати аналізу свідчать про необхідність розробки нових стратегічних підходів до управління медичними закладами, що враховують сучасні виклики та перспективи цифровізації. Запропоновані практичні рекомендації щодо інтеграції інноваційних технологій у систему охорони здоров'я можуть слугувати основою для підвищення ефективності управлінських рішень та розвитку стартап-екосистеми у сфері медицини.

**Ключові слова.** Стратегічне управління, інноваційно-інвестиційний розвиток, заклади охорони здоров'я, диджиталізація, стартап проектування, ефективність, конкурентоспроможність.