

**Олександр О. Ященко**

## **ІНТЕГРОВАНЕ ПЛАНУВАННЯ ЯК ЗАПОРУКА ЕФЕКТИВНОСТІ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ НАФТОГАЗОВОЮ КОМПАНІЄЮ**

У статті досліджено теоретичні засади та практичні аспекти впровадження інтегрованого планування як чинника підвищення ефективності стратегічного управління нафтогазовою компанією в умовах нестабільності та невизначеності. Автором доведено, що традиційні підходи функціонального менеджменту, які ґрунтуються на ізольованих операційних планах, є недостатньо ефективними, оскільки не дозволяють досягти синергетичних ефектів і своєчасно реагувати на складні виклики.

У дослідженні на основі аналізу наукових праць вітчизняних та закордонних вчених, визначено, що ефективне управління в сучасних умовах вимагає переходу до системного, адаптивного та проактивного підходу. Авторський внесок полягає в обґрунтуванні доцільності та практичного застосування моделі інтегрованого планування на прикладі АТ «Укргазвидобування». Запропонована модель є візуалізацією цього переходу, ілюструючи, як різні категорії проєктів (від інфраструктурних до сейсморозвідувальних) підпорядковуються єдиному, стандартизованому процесу, що охоплює етапи від ініціації до аналітики.

Серед основних принципів функціонування такої системи можна відзначити пріоритезацію проєктів на основі руху ключових ресурсів, визначення критичних точок, постійний статус-контроль та моніторинг, а також сценарне планування. Ефективність моделі підвищується завдяки використанню корпоративних інструментів, зокрема, платформи Teams для забезпечення комунікації та синхронізації з фінансовою та операційною звітністю. Загальні висновки дають підстави стверджувати, що інтегроване планування дозволяє не лише оптимізувати наявні ресурси, а й забезпечує стійкість та конкурентоспроможність підприємства в довгостроковій перспективі.

**Ключові слова:** інтегроване планування, стратегічне управління, нафтогазова компанія, проєктний менеджмент, сценарний аналіз, енергетична безпека.