

Борис Б. Богданець¹, Олег І. Хухра², Роман В. Демченко³, Сергій О. Василенко⁴
**ПІДПРИЄМНИЦЬКА ДІЯЛЬНІСТЬ КРЕДИТНИХ ОРГАНІЗАЦІЙ
ТА МАЛИХ ФІНАНСОВИХ ІННОВАЦІЙНИХ ПІДПРИЄМСТВ**

У статті розглянуто ключові проблеми та перспективи розвитку підприємницької діяльності кредитних організацій та малих фінансових інноваційних підприємств в умовах економічної нестабільності та війни, особливості їхнього впливу на фінансову стабільність країни, а також роль цифрових технологій у забезпеченні доступу до фінансування для малого та середнього бізнесу. Особливу увагу приділено питанням управління ризиками та адаптації до нових економічних і технологічних реалій. Визначено, що такі організації мають великий потенціал для сприяння економічному відновленню та стабільності за допомогою впровадження цифрових технологій та адаптації до нових умов ринку.

Ключові слова: підприємницька діяльність, кредитні організації, фінансові інноваційні підприємства, фінансові інструменти, банківський сектор.

Рис. 1 Літ. 18.

DOI: 10.32752/1993-6788-2025-1-283-6-14

Borys B. Bohdanets, Oleg I. Khukhra, Roman V. Demchenko, Sergiy O. Vasylenko
**ENTREPRENEURIAL ACTIVITY OF CREDIT ORGANIZATIONS
AND SMALL FINANCIAL INNOVATIVE ENTERPRISES**

The article examines the key problems and prospects for the development of entrepreneurial activity of credit organizations and small financial innovative enterprises in conditions of economic instability and war, the features of their impact on the financial stability of the country, as well as the role of digital technologies in ensuring access to financing for small and medium-sized businesses. Special attention is paid to the issues of risk management and adaptation to new economic and technological realities. It is determined that such organizations have great potential to promote economic recovery and stability through the implementation of digital technologies and adaptation to new market conditions.

Keywords: entrepreneurial activity, credit organizations, financial innovative enterprises, financial instruments, banking sector.

Peer-reviewed, approved and placed: 04.01.2025.

Постановка проблеми. В умовах постійних економічних та соціальних змін роль підприємницької діяльності кредитних організацій і малих фінансових інноваційних підприємств стає все більш важливою для стабільності фінансової системи та економічного розвитку. Такі організації сприяють забезпеченню доступу до фінансування для широкого кола підприємств та населення, що дозволяє реалізовувати інвестиційні проекти, підтримувати підприємницьку діяльність та забезпечувати стабільність ринку. Кредитні організації виконують важливу функцію акумуляції капіталу та надання кредитів, в той час як малі фінансові підприємства, використовуючи інноваційні технології та новітні фінансові інструменти, сприяють розвитку

¹ Volodymyr Dahl East Ukrainian National University. Ukraine.

² Kyiv National University of Technologies and Design. Ukraine.

³ Bohdan Khmelnytskyi Cherkasy National University. Ukraine.

⁴ State Research Institute of Informatization and Economic Modeling. Ukraine.

фінансових послуг, роблячи їх доступнішими та гнучкішими для малих і середніх підприємств. Незважаючи на це, діяльність таких організацій стикається з численними викликами, особливо в умовах військових конфліктів та економічної нестабільності. Перебої в інфраструктурі, зниження економічної активності, обмеження доступу до ресурсів і кадрів створюють значні труднощі для функціонування кредитних організацій та малих фінансових інноваційних підприємств. Водночас ці організації мають великий потенціал для сприяння економічному відновленню та стабільності за допомогою впровадження цифрових технологій та адаптації до нових умов ринку.

Аналіз останніх досліджень і публікацій з теми підприємницької діяльності кредитних організацій, у цілому підприємництва і малих фінансових інноваційних підприємств дозволяє виявити кілька основних тенденцій та проблем, що визначають розвиток цих секторів в умовах сучасної економіки [1-18]. Останні дослідження фокусуються на адаптації фінансових установ до змінюваних економічних умов, зокрема, в умовах криз та політичних потрясінь. Вагомою темою залишається питання цифровізації фінансових послуг, зокрема впровадження блокчейн-технологій, мобільних банківських платформ та автоматизованих систем кредитування. Багато публікацій відзначають роль малих фінансових підприємств у стимулюванні доступу до фінансування для малих і середніх підприємств, які часто стикаються з обмеженим доступом до традиційних фінансових ресурсів. Зокрема, дослідники відзначають, що малий бізнес у фінансовій сфері здатний швидко реагувати на зміни ринку завдяки гнучким інноваційним підходам та використанню сучасних технологій, що дозволяє значно знизити витрати, підвищити ефективність надання фінансових послуг та зробити їх доступнішими для широкого кола клієнтів.

Серед проблем, що обговорюються в наукових публікаціях, є підвищення ризиків у кредитуванні в умовах економічної нестабільності, а також необхідність вдосконалення системи управління ризиками для зниження фінансових втрат. Іншими важливими аспектами є питання вдосконалення регуляторної бази та підтримки малих підприємств через урядові програми, що дозволяють знижувати бар'єри для отримання фінансування. Дослідження також наголошують на необхідності забезпечення безпеки фінансових операцій, особливо в умовах підвищених кіберризиків та загроз. Зростає увага до трансформації традиційних банківських моделей, переходу до використання цифрових платформи, які дозволяють скоротити витрати на адміністрування послуг та забезпечити гнучкість і доступність фінансування. Загалом, останні наукові публікації підкреслюють важливість інноваційних підходів в діяльності кредитних організацій та малих фінансових підприємств, а також акцентують на необхідності адаптації до нових економічних, технологічних та регуляторних умов для забезпечення фінансової стабільності та підтримки розвитку бізнесу в Україні.

Метою дослідження є розкриття особливостей підприємницької діяльності кредитних організацій та їх ролі у забезпеченні доступу до фінансування для малого та середнього бізнесу. Особливу увагу приділено

питанням управління ризиками, адаптації до нових технологій, цифровізації фінансових послуг, а також аналізу проблем і перспектив розвитку цих секторів у контексті економічної нестабільності та змін у регуляторному середовищі.

Основні результати дослідження. Підприємницька діяльність кредитних організацій і малих фінансових інноваційних підприємств є важливим елементом фінансової системи, який має значний вплив на економічний розвиток і стабільність. Підприємницька діяльність кредитних організацій спрямована на надання фінансових послуг, які забезпечують функціонування економіки та підтримку інших підприємств і населення в умовах ринкових відносин. Кредитні організації займаються акумуляцією грошових ресурсів від фізичних і юридичних осіб, а також надають кредити різним суб'єктам господарювання, включаючи малий, середній та великий бізнес. Завдяки цьому забезпечується доступ до фінансування для розвитку бізнесу, покриття поточних витрат та реалізації інвестиційних проектів.

Серед основних функцій кредитних організацій є управління ризиками, що виникають під час надання кредитів. Вони проводять детальну оцінку фінансової спроможності позичальників, визначають процентні ставки та умови кредитування, що дозволяє мінімізувати можливі фінансові втрати. Основні етапи управління ризиками кредитних організацій зображено на рис. 1. Кожен з цих етапів є важливим для підтримки фінансової стійкості кредитної організації та здатності ефективно реагувати на потенційні загрози, що можуть виникнути в процесі її діяльності.

Кредитні організації також займаються обробкою і збереженням грошових засобів, що дозволяє підприємствам ефективно використовувати кошти для своєї діяльності, сплачувати зарплату працівникам, закуповувати сировину і підтримувати виробничі процеси.

В умовах економічних змін роль кредитних організацій стає ще більш важливою, оскільки вони сприяють стабільності ринку, знижують вплив фінансових криз та забезпечують гнучкі умови для кредитування підприємств. Разом із тим кредитні організації змушені адаптуватися до нових вимог ринку та технологічних інновацій. Вони впроваджують цифрові платформи для надання послуг, що дозволяє знижувати витрати та зробити фінансові послуги доступнішими для широкого кола клієнтів.

Малі фінансові інноваційні підприємства – це організації, які поєднують малий масштаб діяльності з використанням новітніх технологій та інноваційних підходів у сфері фінансів. Такі підприємства орієнтовані на надання фінансових послуг, які відрізняються високою гнучкістю, адаптивністю до змінюваних умов ринку та здатністю швидко реагувати на потреби клієнтів. Вони часто використовують цифрові технології, автоматизовані платформи та новітні фінансові інструменти для оптимізації процесів кредитування, інвестицій, платежів та інших фінансових операцій. Малі фінансові інноваційні підприємства здатні пропонувати нові рішення, які роблять фінансові послуги більш доступними та ефективними для малих і середніх бізнесів, а також для фізичних осіб, що шукають альтернативні варіанти фінансування.

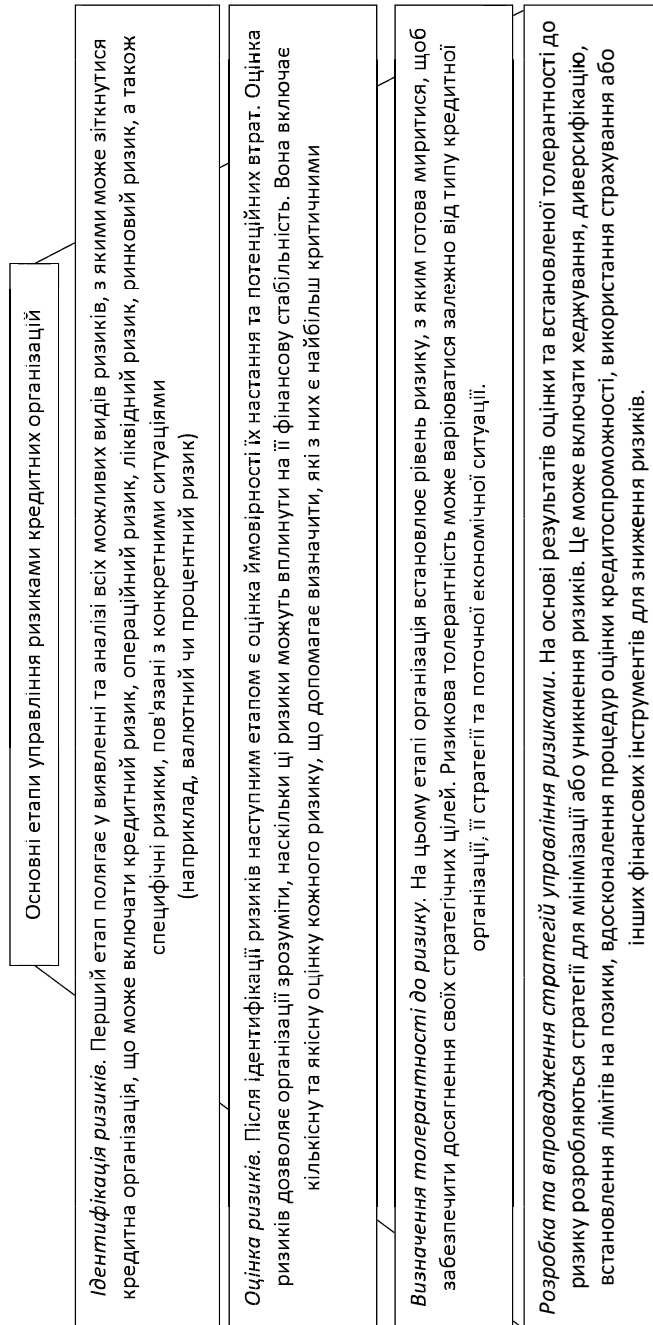


Рис. 1. Основні етапи управління ризиками кредитних організацій, розроблено авторами

Кредитні організації виконують ключову роль у забезпеченні фінансових потоків через надання позик та кредитів різним категоріям підприємств і громадян, що дозволяє їм здійснювати інвестиції, розширювати діяльність або підтримувати свою роботу в умовах нестабільності. Малий бізнес, зокрема в сфері фінансових послуг, здатний швидко адаптуватися до змінюваних умов ринку, впроваджуючи інноваційні технології, що дозволяють створювати нові продукти і послуги.

Фінансові інновації сприяють зменшенню витрат на обробку даних, автоматизації процесів та підвищенню доступності фінансових послуг. Завдяки розвитку технологій, таких як блокчейн, мобільні додатки для банківських послуг і криптовалюти, малий фінансовий бізнес отримує можливість конкурувати з великими гравцями, розширюючи свою клієнтську базу. Малі інноваційні підприємства, що працюють у сфері фінансів, здатні впроваджувати нові моделі ведення бізнесу, які дозволяють ефективно вирішувати проблеми малого та середнього бізнесу. Вони пропонують гнучкіші умови кредитування, адаптовані до специфіки діяльності таких підприємств, що робить фінансові послуги доступнішими та вигіднішими для широкого кола споживачів.

Крім того, важливим аспектом є роль кредитних організацій у забезпеченні економічної стабільності країни. Вони надають не лише позики, а й допомагають зберігати ліквідність підприємств, сприяючи їхній здатності працювати в умовах економічних змін, що може включати фінансові кризи або соціально-політичні потрясіння. Інновації в системі кредитування, такі як використання даних для більш точного оцінювання кредитоспроможності, здатні мінімізувати ризики, пов'язані з неплатоспроможністю.

Зміни у сфері підприємницької діяльності малих фінансових організацій також пов'язані з трансформацією традиційних підходів до фінансування. Сьогодні вони активно використовують цифрові платформи, через які надаються кредити, забезпечення послуг стає більш прозорим, а сам процес позикання значно спрощується. Інноваційні фінансові підприємства також займаються наданням нових форм кредитування, таких як мікрофінансування, що дає можливість дрібним підприємцям і навіть індивідуальним споживачам отримувати необхідні кошти для реалізації своїх планів.

На фоні стрімкого розвитку технологій, малий фінансовий сектор виявляється здатним значно вплинути на економіку, сприяючи як зростанню фінансової грамотності населення, так і збільшенню рівня конкуренції. Всі ці фактори разом забезпечують значний розвиток і стабільність підприємницької діяльності в умовах сучасної економіки.

Підприємницька діяльність кредитних організацій та малих фінансових інноваційних підприємств в умовах війни стикається з низкою серйозних проблем, які значно ускладнюють їхню роботу та здатність забезпечувати фінансову стабільність. Однією з основних проблем є різке зниження економічної активності, що веде до скорочення попиту на фінансові послуги. У ситуації невизначеності та нестабільності багато підприємств і фізичних осіб відмовляються від нових кредитів чи інвестицій через високий ризик

втрат, що, в свою чергу, обмежує можливості кредитних організацій та малих підприємств залучати нові кошти для розвитку своїх послуг.

Додатковою складністю є порушення логістичних ланцюгів і зниження доступу до ресурсів, які необхідні для надання фінансових послуг. В умовах війни багато фінансових установ стикаються з проблемами забезпечення безпеки своїх активів, зокрема в умовах фізичних руйнувань інфраструктури або обмеженого доступу до інформаційних систем.

Багато малих фінансових інноваційних підприємств, які активно використовують цифрові технології, зіштовхуються з обмеженнями у доступі до інтернет-ресурсів та сучасних платформ через перебої в енергопостачанні або збої в роботі мереж, що знижує ефективність надання фінансових послуг та підвищує ризик втрат даних.

Нерідко підприємства стикаються з проблемою міграції кваліфікованих кадрів, що призводить до дефіциту фахівців, необхідних для роботи у фінансовому секторі. Втрата професіоналів у такий період суттєво обмежує здатність організацій адаптуватися до нових умов і забезпечувати високий рівень сервісу для клієнтів.

Ще однією проблемою є зміни в регуляторному середовищі. В умовах війни органи влади часто змінюють правила та нормативи, що стосуються фінансових послуг, що створює додаткові труднощі для малих підприємств та кредитних організацій у плануванні своєї діяльності та забезпеченні юридичної відповідності. Усе це разом знижує фінансову стабільність, затруднює доступ до фінансування та ускладнює реалізацію інноваційних проєктів, які могли б підтримати економічну відновлення та розвиток в умовах війни.

Перспективи розвитку підприємницької діяльності кредитних організацій та малих фінансових інноваційних підприємств в Україні в умовах війни залежатимуть від кількох ключових факторів, включаючи економічну стабільність, розвиток цифрових технологій та адаптацію до нових умов ринку.

Однією з основних перспектив є активне впровадження цифрових фінансових технологій, зокрема фінансових технологій, що можуть допомогти малим підприємствам забезпечити швидке реагування на зміни в економічному середовищі. Цифровізація дозволить зменшити витрати на адміністрування фінансових послуг, підвищити ефективність обробки операцій і знизити залежність від фізичної інфраструктури, що є важливим в умовах війни. Важливою перспективою є також розвиток блокчейн-технологій, які забезпечують більшу прозорість і безпеку в операціях.

Крім того, Україна має потенціал для зростання в секторі мікрофінансування, де малий бізнес і фізичні особи можуть отримувати доступ до фінансування через малі кредитні організації. Це дозволяє знизити бар'єри для кредитування підприємств, особливо в періоди економічної нестабільності, коли великі банки можуть обмежувати свої фінансові послуги через високі ризики.

Розвиток міжнародного співробітництва також має значний потенціал для зміцнення фінансових інститутів в Україні. Участь в міжнародних

фінансових програмах та залучення іноземних інвестицій може допомогти малим фінансовим інноваційним підприємствам отримати доступ до нових технологій та фінансових ресурсів, що сприятиме розвитку галузі.

Перспективи на ринку кредитування також пов'язані із змінами в регуляторному середовищі. Влада може впровадити стимули для підтримки малого та середнього бізнесу, зокрема через податкові пільги, субсидії на кредитування або забезпечення більш гнучкої регуляції у фінансовій сфері, що дозволить кредитним організаціям краще адаптуватися до поточних умов.

Таким чином, перспективи розвитку кредитних організацій та малих фінансових інноваційних підприємств в Україні зумовлені швидкими темпами цифровізації, інтернаціоналізацією фінансових послуг та впровадженням інноваційних фінансових моделей, що дозволяють зберігати стабільність та стимулювати економічне відновлення навіть в умовах війни.

Висновки. Підприємницька діяльність кредитних організацій та малих фінансових інноваційних підприємств є критично важливою для розвитку фінансової системи та економічної стабільності країни. Кредитні організації відіграють важливу роль у забезпеченні доступу до фінансування для підприємств різного масштабу, включаючи малий, середній та великий бізнес, сприяючи їхньому розвитку та реалізації інвестиційних проєктів. Вони займаються не лише наданням кредитів, але й управлінням фінансовими ризиками, що дозволяє мінімізувати потенційні втрати та зберігати стабільність у фінансовій системі.

Малі фінансові інноваційні підприємства, використовуючи новітні технології та інноваційні фінансові інструменти, створюють гнучкі та доступні фінансові продукти, що дозволяють малому бізнесу та фізичним особам отримувати необхідне фінансування за вигідними умовами. Інновації в сфері фінансів, такі як мобільні платформи, блокчейн та криптовалюти, здатні зменшити витрати на операції та підвищити доступність фінансових послуг.

Однак, у контексті війни підприємницька діяльність цих організацій стикається з низкою серйозних викликів, серед яких — зниження економічної активності, обмеження доступу до ресурсів та інфраструктури, проблеми з кадрами, перебої в енергопостачанні та зміни в регуляторному середовищі, що створює значні труднощі у веденні бізнесу, зокрема в адаптації до нових умов та забезпеченні фінансової стабільності.

Перспективи розвитку підприємницької діяльності в Україні в умовах війни значною мірою залежать від впровадження цифрових фінансових технологій та адаптації до нових економічних реалій. Цифровізація фінансових послуг дозволяє знизити витрати та зробити їх доступнішими, що особливо важливо в умовах обмежених ресурсів. Розвиток мікрофінансування та міжнародного співробітництва допоможе зміцнити фінансові інститути в Україні, забезпечуючи доступ до нових технологій і ресурсів. Окрім цього, стимулювання малого та середнього бізнесу через регуляторні зміни та податкові пільги може сприяти відновленню фінансової стабільності та економічного розвитку в умовах кризи.

Загалом, успішний розвиток кредитних організацій та малих фінансових підприємств в Україні вимагає швидкої адаптації до сучасних викликів,

активного використання інноваційних технологій та сприятливого регуляторного середовища, що дозволить забезпечити економічне відновлення навіть у умовах війни.

1. Орлова-Курилова, О. В., Богданець Б.Б., Тютюнник В.С. Стратегія формування інноваційного персоналу у банківському секторі в періоди криз та біфуркацій. Браславські читання. Економіка ХХІ століття: національний та глобальний виміри: Збірник матеріалів II Міжнародної наукової-практичної конференції, 06 листопада 2024 року. Одеса, ОДАУ. 2024. 394 с.
2. Зось-Кіор М. В., Калюжний С. О. Удосконалення системи управління конкурентоспроможністю аграрного підприємства. Економіка та держава. 2020. № 3. С. 23-27.
3. Lozhachevska O., Bashmakov M., Petchenko M., Orlova-Kurilova O., Bereza I., Krasnoshtan O., Miroshnichenko O. Technological Management of Innovations in Logistics. Management theory and studies for rural business and infrastructure development. 2023. № 45(2). P. 113-123.
4. Зось-Кіор М. В., Скидан С. В. Особливості мотивації персоналу в умовах нестабільного бізнес–середовища. Економічний форум. 2020. № 1 (3). С. 143-148.
5. Semenov A., Orlova-Kurilova O., Riazanova N., Oviechkina O., Burda N. Comprehensive assessment of financial management of economic security of an enterprise in the conditions of innovative economy. Journal of Hygienic Engineering & Design. 2022. № 39.
6. Гнатенко І. А. Моделювання сценаріїв стійкого розвитку підприємств в умовах глобалізації та діджиталізації: управлінський аспект. Інвестиції: практика та досвід. 2021. № 16. С. 20-25.
7. Orlova-Kurilova O., Zavorodnia Y., Taran-Lala O., Bilyk O. Ефективна інноваційна політика стратегії менеджменту підприємницької активності на основі модернізації промисловості в соціальному й екологічному вимірі. Bulletin of the Cherkasy Bohdan Khmelnytsky National University. Economic Sciences. 2021. № 3.
8. Зось-Кіор М. Удосконалення державно-управлінської практики засобами кар'єрного консалтингу. Економічний часопис Східноєвропейського національного університету імені Лесі Українки. 2018. № 1. С. 29-35.
9. Гнатенко І. А. Особливості функціонування сучасного малого підприємництва як органічного елементу ринкової економіки. Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки. 2015. № 2 (1). С. 214-217.
10. Харченко О. С. Формування бюджетно-фінансового механізму розвитку національної інноваційної системи. Менеджер. 2014. № 2. С. 213-217.
11. Зось-Кіор М. В., Брижань К. О. Управління конкурентоспроможністю підприємства в умовах нестабільності. Міжнародний науковий журнал Інтернаука. Серія: Економічні науки. 2017. № 6. С. 62-65.
12. Гнатенко І. А. Феномен інноваційного підприємництва в національній економіці. Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія: Міжнародні економічні відносини та світове господарство. 2019. № 23 (1). С. 61-64.
13. Орлова-Курилова О. В., Держак Н. О., Сухомлин Л. В., Бачкір І. Г. Моделювання життєвого циклу інноваційного проєкту в умовах трансформації національної економіки: управління маркетинговим потенціалом. Агросвіт. 2021. № 18. С. 36-43.
14. Зось-Кіор М., Ільїн В., Свирида Е. Розвиток трудового потенціалу в системі ефективного менеджменту організації. Економіка та суспільство. 2020. № 22.
15. Гнатенко І. А. Фундаментальні умови державного регулювання та підтримки інноваційного підприємництва. Проблеми системного підходу в економіці. 2019. № 4 (1). С. 37-43.
16. Ступень М. Г., Гулько Р. Й., Ступень Р. М., Гулько О. Р. Інноваційно-інституціональне забезпечення розвитку фінансового механізму управління водними ресурсами. Вісник Національного університету водного господарства та природокористування. Технічні науки. 2014. № 3. С. 247-253.
17. Гнатенко І. Управлінські, маркетингові та фінансові підходи оцінювання соціо-еколого-економічного ефекту взаємодії підприємств в умовах зміни споживчих переваг. Економічний дискурс. 2021. № 1-2. С. 111-121.
18. Ходаківська О. В., Орлова-Курилова О. В., Кирилюк Є. М., Бучнев М. М. Моделювання системи управління інноваційним потенціалом та фінансової системи економіки: компенсаторні інструменти державного впливу в умовах глобалізації. Агросвіт. 2021. № 19. С. 10-15.

1. Orlova-Kurylova, O. V., Bohdanets B.B., Tiutiunnyk V.S. Stratehiia formuvannia innovatsiino-ho personalu u bankivskomu sektori v periody kryz ta bifurkatsii. Braslavski chytannia. Ekonomika KhKhI stolittia: natsionalnyi ta hlobalnyi vymiry: Zbirnyk materialiv II Mizhnarodnoi naukovoï-praktychnoi konferentsii, 06 lystopada 2024 roku. Odesa, ODAU. 2024. 394 s.
2. Zos-Kior M. V., Kaliuzhnyi S. O. Udoskonalennia systemy upravlinnia konkurentospromozhnistiu ahrarynoho pidpryiemstva. Ekonomika ta derzhava. 2020. № 3. S. 23-27.
3. Lozhachevska O., Bashmakov M., Petchenko M., Orlova-Kurilova O., Bereza I., Krasnoshtan O., Miroshnichenko O. Technological Management of Innovations in Logistics. Management theory and studies for rural business and infrastructure development. 2023. № 45(2). R. 113-123.
4. Zos-Kior M. V., Skydan S. V. Osoblyvosti motyvatsii personalu v umovakh nestabilnoho biznes—seredovyshcha. Ekonomichnyi forum. 2020. № 1 (3). S. 143-148.
5. Semenov A., Orlova-Kurilova O., Riazanova N., Oviechkina O., Burda N. Somprehensive assessment of financial management of economic security of an enterprise in the conditions of innovative economy. Journal of Hygienic Engineering & Design. 2022. № 39.
6. Hnatenko I. A. Modeliuvannia stsenariiv stiikoho rozvytku pidpryiemstv v umovakh hlobalizatsii ta dzhizhyalizatsii: upravlinskyi aspekt. Investytsii: praktyka ta dosvid. 2021. № 16. S. 20-25.
7. Orlova-Kurilova O., Zavhorodnia Y., Taran-Lala O., Bilyk O. Efektyvna innovatsiina polityka stratehii menezhmentu pidpryiemnytskoi aktyvnosti na osnovi modernizatsii promyslovosti v sotsialnomu y ekolohichnomu vymiri. Bulletin of the Cherkasy Bohdan Khmelnytsky National University. Economic Sciences. 2021. № 3.
8. Zos-Kior M. Udokonalennia derzhavno-upravlinskoi praktyky zasobamy kariernoho konsal'tynhu. Ekonomichnyi chasopys Skhidnoievropeiskoho natsionalnoho universytetu imeni Lesi Ukrainky. 2018. № 1. S. 29-35.
9. Hnatenko I. A. Osoblyvosti funktsionuvannia suchasnoho maloho pidpryiemnytstva yak orhanichnoho elementu rynkovoï ekonomiky. Visnyk Khmelnytskoho natsionalnoho universytetu. Ekonomichni nauky. 2015. № 2 (1). S. 214-217.
10. Kharchenko O. S. Formuvannia biudzhetno-finansovoho mekhanizmu rozvytku natsionalnoi innovatsiinoï systemy. Menedzher. 2014. № 2. S. 213-217.
11. Zos-Kior M. V., Bryzhan K. O. Upravlinnia konkurentospromozhnistiu pidpryiemstva v umovakh nestabilnosti. Mizhnarodnyi naukovyi zhurnal Internauka. Serii: Ekonomichni nauky. 2017. № 6. S. 62-65.
12. Hnatenko I. A. Fenomen innovatsiinoho pidpryiemnytstva v natsionalnii ekonomitsi. Naukovyi visnyk Uzhhorodskoho natsionalnoho universytetu. Serii: Mizhnarodni ekonomichni vidnosyny ta svitove hospodarstvo. 2019. № 23 (1). S. 61-64.
13. Orlova-Kurylova O. V., Derzhak N. O., Cukhomlyn L. V., Bachkir I. H. Modeliuvannia zhyt-tievoho tsykladu innovatsiinoho proiektu v umovakh transformatsii natsionalnoi ekonomiky: upravlinnia marketynhovym potentsialom. Ahrosvit. 2021. № 18. S. 36-43.
14. Zos-Kior M., Ilin V., Svyryda E. Rozvytok trudovoho potentsialu v systemi efektyvnogo menezhmentu orhanizatsii. Ekonomika ta suspilstvo. 2020. № 22.
15. Hnatenko I. A. Fundamentalni umovy derzhavnoho rehuliuвання ta pidtrymky innovatsiino-ho pidpryiemnytstva. Problemy systemnoho pidkhdou v ekonomitsi. 2019. № 4 (1). S. 37-43.
16. Stupen M. H., Hulko R. Y., Stupen R. M., Hulko O. R. Innovatsiino-instytutsionalne zabezpechennia rozvytku finansovoho mekhanizmu upravlinnia vodnymi resursamy. Visnyk Natsionalnoho universytetu vodnoho hospodarstva ta pryrodokorystuvannia. Tekhnichni nauky. 2014. № 3. S. 247-253.
17. Hnatenko I. Upravlinski, marketynhovi ta finansovi pidkhody otsiniuvannia sotsio-ekoloho-ekonomichnoho efektu vzaiemodii pidpryiemstv v umovakh zminy spozhyvchykh perevah. Ekonomichnyi dyskurs. 2021. № 1-2. S. 111-121.
18. Khodakivska O. V., Orlova-Kurylova O. V., Kyrliuk Ye. M., Buchniev M. M. Modeliuvannia systemy upravlinnia innovatsiinyim potentsialom ta finansovoi systemy ekonomiky: kompensatorni instru-menty derzhavnoho vplyvu v umovakh hlobalizatsii. Ahrosvit. 2021. № 19. S. 10-15.