

**Олександр М. Волощук**

## **СТРАТЕГУВАННЯ УПРАВЛІННЯ ВИРОБНИЦТВОМ ПІДПРИЄМСТВ ГАЛУЗІ ЗБЕРІГАННЯ ТА ПЕРЕРОБКИ ЗЕРНА В УМОВАХ ВІЙСЬКОВОГО СТАНУ**

В сучасних умовах в нашій країні є декілька галузей, які тримають економіку і можуть не лише утримувати її в стабільному стані, а і посилювати. Однією з таких є агропромисловий комплекс і невід'ємною його складовою є галузь зберігання та переробки зерна. Відповідно, для майбутнього країни дуже важливо, щоб дана галузь працювала ефективно і максимально змогла пристосуватися до умов викликаних війною. В даній статті описано і проаналізовано з якими складнощами з початку війни стикнулася галузь, що були викликані в першу чергу зовнішніми факторами, головними з яких є блокада морського шляху, так як вся довоєнна логістика зерна та продуктів його переробки була спрямована на експорт, що відбувається морськими шляхами з портів великої Одеси, Херсона, Миколаєва. Відповідно вся логістика всередині країни автотранспортом, з/д транспортом і водними артеріями побудована до даних портів. Крім цього велика частина підприємств зазнала руйнації, частина була окупована і пізніше де окупована, частина і зараз знаходяться в зоні бойових дій і чи у зонах високого ризику обстрілів. Додатковим викликом є кадрова криза, яка постійно посилюється і впливає на можливості ринку. Це все викликало значну трансформацію всієї галузі, створило необхідності змінювати логістичні, економічні, інвестиційні, кадрові, виробничі та інші стратегії підприємств галузі. Змінилась ситуація після відкриття «морського коридору», а потім і через повне відкриття портів «великої Одеси», це призвело до деякої стабілізації і більшої прогнозованості роботи підприємств, але після 24.02.2024 р. ще не відбулося повної стабілізації чи прогнозованості умов, вони зазнають постійних змін і відповідно підприємства мають до них пристосовуватись і адаптуватись. Саме ці зміни і реакцію на них підприємств галузі з акцентом на виробничі стратегії описано в даній статті. Також проведено аналіз і визначено, які на даний момент є шляхи розвитку підприємств, які ще виклики можуть з'явитися, та які стратегії будуть мати найвищий ефект у окремих аспектах процесу управління виробництвом на підприємствах галузі зберігання та переробки зерна у найближчому майбутньому.

**Ключові слова:** система управління, стратегія управління, управління виробництвом, зберігання та переробка зерна, військовий стан, антикризове управління.