

Яна І. Цebro, Галина Л. Єфремова, Максим В. Пилипенко

АДАПТИВНЕ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ

Сьогодні багато українських підприємств, які раніше мали ефективні системи ведення господарства, зіткнулися з труднощами у швидкому та ефективному реагуванні на зміни, спричинені військовою агресією та непередбачуваністю зовнішнього середовища, через слабку систему адаптації. В умовах війни основні ризики полягають у нездатності адаптуватися, що призводить до нестабільності та незахищеності економічної системи підприємства. Невизначеність – це стан обмеженості знань, коли неможливо точно описати наявний стан або майбутні результати. Спроби змоделювати майбутнє стикаються з проблемами, пов'язаними з багатьма причинами невизначеності. Таким чином, війна являє собою різке збільшення глибокої невизначеності для осіб, які приймають рішення. Адекватне врахування невизначеностей – і їхньої взаємодії – необхідне під час розроблення проекту адаптації. З огляду на непередбачуваність і необхідність швидкого реагування на можливості та загрози, успіх вимагає більшого, ніж просто готовність до змін; це вимагає постійної адаптації. Важливими для підприємства є здатність та готовність до змін, а також стійкість розвитку, що веде до досягнення конкурентостійкості. Отже, у сучасному воєнному контексті постійна нестабільність у бізнес-середовищі ставить перед підприємствами вимогу до впровадження вдосконалених адаптаційних стратегій.

Адаптивна система управління підприємством є адекватною реакцією на зміну всієї системи управління та її елементів. Зауважимо, що адаптивна система управління шаблонною бути не може. Вона є залежною від змін у підприємницькому середовищі, значущості окремих із них, вчасності реакції управлінської системи на певні зміни тощо.

У сучасних складних економічних умовах стрімкий розвиток будь-якого підприємства неможливий без чіткої та ефективної проектної діяльності. Проект - це складна управлінська система, яка дозволяє організувати та реалізувати комплекс заходів, спрямованих на досягнення чітко визначених цілей.

Ключові слова: адаптивне управління, управління, проект, проектна діяльність, підприємство.