

СТРАТЕГІЧНЕ ПЛАНУВАННЯ ІНТЕГРАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ КОРПОРАТИВНОГО ПІДПРИЄМСТВА

Стаття присвячена систематизації теоретичних положень та розробці підходів щодо стратегічного планування інтеграційного розвитку корпоративного підприємства. Визначено роль та місце інтеграційної стратегії (як сукупності стратегічних рішень, які визначають різновид та глибину взаємодії підприємства з іншими суб'єктами бізнесу або їх об'єднаннями) в системі стратегічного планування корпоративного розвитку підприємства. Встановлено, що основні положення інтеграційної стратегії корпоративного підприємства мають витікати та бути повністю погодженими з іншими аспектами стратегічного планування розвитку.

Доведено, що формування інтеграційної стратегії корпоративного підприємства є невід'ємним елементом зниження невизначеності та ризиків під час здійснення процесів інтеграційного типу розвитку. Дано обґрунтування підходу щодо послідовності формування інтеграційної стратегії корпоративного підприємства. Визначено характер стратегічних рішень щодо забезпечення подальшого сталого розвитку бізнесу при реалізації проектів інтеграційної взаємодії (вихід на нові ринки; досягнення монопольного становища на ринку; отримання економії за рахунок ефекту масштабу; необхідність доповнення або вдосконалення технологій, що існують; отримання економії на дорогих роботах по розробці і створенню нових видів продукції; зниження собівартості за рахунок розширення мережі постачальників або збуту; необхідність зниження ризиків).

Встановлено передумови обґрунтування стратегічних планів щодо здійснення інтеграційних процесів, до складу яких віднесено наступні елементи: комплекс бажаних якісних та кількісних параметрів корпоративного підприємства, досягнення яких є метою загальнокорпоративної стратегії бізнесу; принципи, правила та норми погодження інтересів учасників інтеграційних процесів; способи і форми регулювання здійснення інтеграційних процесів, які мають переважно використовуватися при реалізації інтеграційної стратегії; принципи, правила та норми вибору джерел фінансування інтеграційного розвитку; принципи, правила та норми визначення партнерів для утворення корпоративного інтеграційного об'єднання.

Ключові слова: інтеграція, інтеграційна стратегія, інтеграційний розвиток, корпоративне підприємство, стратегічне планування, корпоративне інтеграційне об'єднання.