

Наталя В. Терент'єва, Тетяна М. Астахова

## МОТИВАЦІЙНІ СКЛАДОВІ МЕДИЧНОГО ПЕРСОНАЛУ В ПЕРІОД ВІЙНИ В УКРАЇНІ

В статті досліджено мотиваційні складові медичного персоналу в період війни в Україні. Сучасні військові дії істотно впливають на мотивацію медичних працівників, що безпосередньо позначається на ефективності виконання ними своїх обов'язків. У цей період перед керівництвом медичних закладів стоїть завдання збереження кваліфікованого медичного персоналу, тому особлива увага приділяється розробці ефективних мотиваційних стратегій, які б відповідали сучасним викликам. Це включає планування кадрової політики медичним закладом, чітке визначення основних напрямків розвитку системи управління персоналом, а також формування нових стимулюючих програм. Важливо враховувати специфічні потреби медичного закладу в умовах воєнного стану, що дозволить не тільки утримати команду лікарів-фахівців, але й забезпечити медичної системи в довгостроковій перспективі.

Війна в Україні суттєво загострила вже існуючі проблеми в галузі охорони здоров'я, особливо у контексті кадрового забезпечення. Основними причинами погіршення здоров'я населення, зростання захворюваності та смертності в Україні є: недостатнє фінансування системи охорони здоров'я та низька заробітна плата медичних працівників, що не відповідає високому рівню відповідальності й напруженості праці; недосконала система стимулювання, що призвела до зниження мотивації та задоволеності медперсоналу, що, в свою чергу, вплинуло на якість надання медичних послуг; нестача санітарно-просвітницької роботи серед населення щодо профілактики захворювань і популяризації здорового способу життя.

Розкрито ключові принципи сучасної системи мотивації персоналу в умовах українсько-російської війни та нестабільного середовища. Дотримання цих принципів допоможе медичним закладам підтримувати ефективність роботи навіть в умовах війни та забезпечувати довгострокову стабільність через збереження високого рівня мотивації серед працівників.

В статті наведено та обґрунтовано мотиваційні складові медичного персоналу в період війни в Україні. Медичні працівники в Україні під час війни демонструють виняткову вмотивованість, яка поєднує у собі патріотизм, професіоналізм та почуття обов'язку перед суспільством.

**Ключові слова:** мотивація, економічне стимулювання, реформа медичної сфери, стимулювання працівників.