

Андрій О. Боруш

Приватний вищий навчальний заклад «Східноєвропейський університет
імені Рауфа Аблязова», Україна
<https://orcid.org/0009-0006-1891-5294>

РОЗВИТОК ІНСТИТУЦІЙНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ У СФЕРІ УПРАВЛІННЯ ДЕРЖАВНИМИ КОРПОРАТИВНИМИ ПРАВАМИ В УКРАЇНІ

У статті досліджено еволюцію та сучасний стан інституційного забезпечення у сфері управління державними корпоративними правами в Україні. Обґрунтовано, що ефективність реалізації державою функцій власника значною мірою залежить від якості інституційної архітектури, чіткого розподілу повноважень між органами управління та впровадження сучасних стандартів корпоративного управління. Проаналізовано нормативно-правову базу та практику функціонування ключових суб'єктів управління державними корпоративними правами, зокрема органів виконавчої влади та уповноважених структур, що здійснюють повноваження власника від імені держави.

Визначено основні проблеми інституційного розвитку, серед яких: фрагментарність функцій управління, недостатній рівень прозорості та підзвітності, дублювання повноважень, а також обмежена ефективність контролю за діяльністю державних підприємств і господарських товариств з державною часткою. Окрему увагу приділено впливу реформ у сфері корпоративного управління, гармонізації з міжнародними стандартами та рекомендаціями провідних організацій.

Обґрунтовано необхідність подальшої інституційної трансформації системи управління державними корпоративними правами, що передбачає централізацію функцій власника, посилення ролі професійних наглядових рад, впровадження прозорих механізмів оцінки ефективності діяльності підприємств та підвищення відповідальності менеджменту. Запропоновано напрями вдосконалення інституційного забезпечення, спрямовані на підвищення ефективності управління державними активами, зниження корупційних ризиків та забезпечення сталого економічного розвитку.

Ключові слова: державні корпоративні права; інституційне забезпечення; корпоративне управління; державний сектор економіки; наглядові ради; ефективність управління; державні підприємства; реформи управління; публічне управління.